



Proposta di PIANO PLURIENNALE DI SISTEMA per AGESCI NAZIONALE

(AGESCI, Fiordaliso S.r.l. SBC, Ente Nazionale Mario di Carpegna)

*Avere un obiettivo sul lungo periodo ti impedirà di essere disturbato dai tuoi fallimenti sul breve periodo.
(James Cash Penney)*

L'AGESCI, nel Consiglio generale 2017, ha deliberato l'adozione di un Piano pluriennale di Sistema per accompagnare, con una visione programmatica unitaria, l'azione dei diversi attori che ne fanno parte. Il piano ha lo scopo di semplificare, facilitare e supportare, con le azioni che verranno messe in campo, il servizio dei capi, affinché si possano concentrare al massimo sull'azione educativa.

Questo Piano pluriennale intende:

- affermare una mission e una vision chiara;
- indicare le aree di lavoro prioritarie;
- definire gli obiettivi per ogni area di lavoro;
- individuare le attività e progetti propedeutici al raggiungimento degli obiettivi;
- programmare i tempi per il raggiungimento degli obiettivi, in funzione dell'avvio e dell'implementazione delle attività e dei progetti individuati, misurandone gli stati di avanzamento.

Attori del Piano di Sistema

Gli attori del Sistema Agesci, così come definito anche dalla mozione 31 del Consiglio generale 2021, sono:

AGESCI

L'Associazione conta al 30.09.2021 **175.000 soci** di cui circa 140.000 minori.

La situazione economico-finanziaria dell'AGESCI, risultante da una proiezione di bilancio al 30.09.2021, appare decisamente positiva in quanto presenta un avanzo annuo di gestione tale da permettere la costituzione di fondi volti a finanziare il nostro primario obiettivo che è l'educazione.

Dalla relazione al bilancio presentata e approvata, emergono i seguenti elementi che si ritiene opportuno sottolineare per il loro impatto nella definizione degli obiettivi e delle relative azioni del presente Piano pluriennale:

- si prevede uno stanziamento annuo per azioni di programma pari ad € 100.000
- si sottolinea la necessità di sviluppare ulteriormente, così come richiesto nelle mozioni, le piattaforme informatiche di uso quotidiano per i nostri associati;
- si prevede di vincolare alcune somme per eventuali uscite per fondo rischi.

ENMC: Ente Nazionale Mario di Carpegna

Dal bilancio presentato emerge una sostanziale stabilità economica. Come più volte sottolineato ENMC sta concludendo il percorso di adesione al Terzo settore, che permetterà in un momento successivo la fusione dell'Ente con l'Associazione ottenendo una importante semplificazione del sistema nel suo complesso.

Dati importanti del bilancio sono segnalati dalla novità previste dalla norma IMU, ancora non recepita da tutti i regolamenti comunali, che impone il pagamento dell'imposta per gli immobili di proprietà dell'Ente ma concessi in comodato d'uso. Per tale situazione, il bilancio AGESCI ha accantonato prudenzialmente appositi fondi.

Nella propria relazione presentata al Consiglio generale 2021, il Presidente dell'ENMC ha segnalato i seguenti obiettivi come utili per la definizione del suddetto Piano di Sistema:

- perseguire un decentramento della gestione dei beni immobili associativi;
- dismettere eventuali beni ritenuti non più utili ai fini associativi;
- evitare il pagamento di tributi per immobili che fanno parte del Sistema AGESCI.

Fiordaliso s.r.l. SBC

Fiordaliso è una società nata per fornire beni e servizi all'Associazione Guide e Scouts Cattolici Italiani (AGESCI) e ai soci scout. Gestisce attività economiche fondamentali per l'Associazione (uniformi, distintivi ed editoria) ed altre connesse (gestione RSC) che mirano al raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario sia per la Fiordaliso che per le Cooperative territoriali. Dalla presentazione dell'ultimo bilancio esercizio 2019-2020, si ravvisa un andamento peggiorativo della società stessa su cui l'Associazione ha dovuto più volte far fronte finanziariamente. In previsione della chiusura del bilancio 2021, la Fiordaliso presenterà ancora un patrimonio netto negativo, tuttavia si è riscontrato un andamento migliore nonostante l'anno pandemico vissuto che ha influito su tutti e tre i rami della società stessa: ospitalità, commerciale ed editoria.

Occorre rilevare che con l'approvazione della mozione 31 – Consiglio generale 2021 saranno modificati sia i compiti che i poteri attribuiti ai vari attori, con decorrenza 01.10.2022. Il piano visualizzerà queste modifiche nella sua prospettiva pluriennale.

La nostra Mission

Compito primario dell'Associazione è l'educazione così come definita dal Bilancio di Missione presentato nel Consiglio generale 2021. È una proposta educativa che:

- vede i giovani come autentici protagonisti della loro crescita;
- deriva da una visione cristiana della vita (Patto associativo – la scelta cristiana)
- tiene conto della globalità della persona e quindi della necessaria armonia con sé stessi, con gli altri e con il creato;
- è attenta a riconoscere valori, aspirazioni, difficoltà e tensioni nel mondo dei giovani.

Il percorso di crescita si caratterizza per l'autoeducazione, l'esperienza e l'interdipendenza tra pensiero e azione, la vita di Gruppo e la dimensione comunitaria, la coeducazione, la vita all'aperto, il gioco, il servizio, la fraternità internazionale. Lo stile con il quale si svolgono le attività è quello dell'imparare facendo, dando così primato all'esperienza.

Crediamo in una economia sostenibile che sia a servizio dei nostri ragazzi. L'economia ha senso solo se è parte del valore sociale, cioè risorsa per uno sviluppo della persona e della comunità. Carità e giustizia sono il cardine dell'impegno sociale e politico e vanno annunciati con la vita e con i gesti. Fiducia, responsabilità e sobrietà, la cultura del dono sono i valori che meritano un maggior spazio in economia diventando i principi ispiratori dell'azione. È importante nella nostra gestione amministrativa dare spazio allo spirito del dono/gratuità che pervade come la giustizia, ogni operazione economica.

Crediamo nell'importanza di un collegamento tra educazione e attività nei confronti dei nostri ragazzi. I valori di riferimento dell'esercizio della laboriosità e dell'essere economi sono la responsabilità civile, il protagonismo consapevole, la gratuità, il rispetto per le persone, per le cose, per il tempo, la solidarietà, la giustizia, la legalità. Accanto ai valori vi sono gli stili, che sono lo specchio di quei valori e li rendono concreti, qualificando le persone che li vivono: l'essenzialità, la sobrietà, la semplicità, la consapevolezza del limite, la laboriosità, la creatività, la progettualità, l'intraprendenza, il sapersela cavare, il non fuggire la fatica, l'industriosità. e la capacità di gestione delle risorse a noi affidate (tratto da "[*Linee guida per una economia al servizio dell'educazione*](#)" - Consiglio generale 2011).

La nostra Vision

È impensabile immaginare una strategia di sviluppo senza rimettere al centro il valore della conversazione; in tal modo la rete di sistema creerà metodo di lavoro e buone pratiche per la gestione di tutta la filiera produttiva e non. La progettualità, così come vissuta dal capo Agesci, entra a carattere dominante nel Piano.

Aree di lavoro, obiettivi e strumenti

Le aree di lavoro individuate sono declinate in una prospettiva di "cultura della gestione economica in trasparenza ed essenzialità". Infatti, in sede di verifica del vecchio Piano di sistema, l'Associazione ha stabilito di comune accordo che il nuovo Piano pluriennale fosse snello (poche cose ma fatte bene), essenziale e sobrio ma soprattutto verificabile. Inoltre, è importante che risulti accessibile in termini di trasparenza e che definisca in modo chiaro le diverse responsabilità in termini di implementazione e monitoraggio.

Partendo da queste indicazioni sono state conseguentemente individuate le seguenti aree di lavoro:

AGESCI e la Personalità giuridica:

dagli Atti del Consiglio generale 2017 "La Commissione economica, considerata l'attuale dimensione dell'AGESCI in termini economico/patrimoniali e il possesso dei requisiti, ritiene opportuno adoperarsi per iniziare l'iter di richiesta della personalità giuridica dell'AGESCI e pertanto scindere così il patrimonio associativo da quello personale dei soci, anche al fine di garantire i legali rappresentanti pro tempore della stessa, da ripercussioni sul patrimonio personale, in seguito a eventuali, seppur remoti rischi di carattere economico derivati da attività svolte dall'Associazione nel perseguire i suoi scopi. Infatti nelle associazioni non riconosciute gli amministratori e, in particolare, coloro che agiscono in nome e per conto delle stesse, rispondono personalmente e solidalmente delle obbligazioni contratte. Pensiamo sia coerente e doveroso, nei confronti di chi, con tutte le difficoltà nel farlo da volontario, svolge un servizio pro-tempore per la nostra Associazione. Essere una Associazione con personalità giuridica (vedasi ENMC), oltre a permettere di usufruire di particolari benefici previsti dalla legge, sia fiscali che patrimoniali, come la possibilità di richiedere contributi da parte di enti pubblici, permette anche la possibilità di ricevere con più facilità donazioni, eredità, ecc..."

Le procedure per la richiesta della personalità giuridica sono state avviate e verranno portate a termine entro la fine dell'esercizio 2022.

Area	Obiettivo	Strumenti	Indice di verifica
Personalità Giuridica AGESCI Attori: Agesci	Scissione del patrimonio dei soci dal patrimonio associativo Beneficiari: tutta l'Associazione	RUNTS + NOTAIO	Esercizio 2021-2022
Attori: Agesci - Consiglio nazionale	Acquisizione della personalità ai livelli inferiori	Verifica della "discesa" della personalità giuridica a tutti i livelli	Successiva all'acquisizione della personalità giuridica AGESCI e non oltre il 2024

Ente Nazionale Mario di Carpegna (ENMC):

come espresso in sede di Consiglio nazionale e in Consiglio generale, l'ENMC ha intrapreso il percorso di inserimento negli Enti del Terzo settore per arrivare poi alla fusione, in sinergia con la personalità giuridica dell'associazione, con AGESCI.

L'obiettivo primario è la fusione ma comporterà la valutazione, la stima delle proprietà dell'Ente e la loro donazione alla Regione di appartenenza, o al livello che se ne occupa, quale Fondazione o Associazione. Questo studio verrà elaborato dai membri del CdA dell'ENMC, ma sarà poi compito del Consiglio nazionale controllare e valutare la fattibilità del "ritorno in sede" delle stesse, o l'eventuale acquisizione da parte dell'AGESCI nazionale per poi redigere eventuali comodati. L'ultima ipotesi comporterà il versamento delle imposte IMU così come previsto dalle norme.

Area	Obiettivo	Strumenti	Indice di verifica
ENMC	Fusione con Associazione	Inserimento in elenchi ETS Iscrizione al RUNTS Aggiornamento	Entro ottobre 2021
		Statuto	Entro dicembre 2022
Attori: Agesci, ENMC	Beneficiari: tutta l'Associazione	Fusione con Agesci	Entro settembre 2024
	Donazione\vendita degli immobili	Valutazione immobili relazione con Regioni e/o Fondazioni e/o Associazioni	Entro settembre 2023
Attori: Agesci, Consiglio nazionale	Beneficiari: tutte le basi e le regioni interessate	Vendita \ donazione	Entro settembre 2025
	Convenzione per utilizzo immobili	Ipotesi di convenzione per gestione immobili tra livelli della stessa rete senza costi aggiuntivi	Entro settembre 2024
Attori: Agesci, Consiglio nazionale	Beneficiari: tutte le basi e le Regioni interessate		

AGESCI e l'educazione/formazione:

"Ci è chiaro che, in un contesto di emergenza sociale, lavorativa ed economica, sia fondamentale mettere al centro l'educazione. Per questo motivo non dobbiamo fermarci, anzi è una nostra precisa responsabilità quella di continuare a riflettere su come possiamo lasciare il mondo migliore di come l'abbiamo trovato, attraverso l'educazione dei giovani."

Prendendo spunto dal messaggio della Capo Guida e del Capo Scout per il Consiglio generale 2020, si ribadisce che la Formazione e l'Educazione sono i pilastri della nostra Associazione, che devono dunque permeare il Piano di Sistema.

È opportuno pertanto riflettere sia sulla visione interna che su quella esterna dell'Associazione, in modo che tutti gli attori del sistema siano coinvolti e possano intervenire coerentemente.

Per la dimensione interna, l'obiettivo primario è quello di accrescere i rapporti con i Ministeri come quello della Pubblica Istruzione e il Ministero dell'Ambiente per quanto concerne il tema dell'educazione. Si ravvisa la necessità di definire protocolli operativi che portino l'Associazione ad operare anche al di fuori dei propri contesti tradizionali, in rete e sinergia con tutte le associazioni che si occupano di educazione e formazione dei giovani con cui l'AGESCI si confronta già da anni. Si ritiene inoltre importante dare maggior visibilità e maggior apertura ed accessibilità agli eventi

formativi promossi dall'Associazione (eventi, campi, EPPPI, etc) investendo anche risorse proprie dell'Associazione. Crediamo inoltre che la formazione, oltre ad essere diretta, si possa esprimere anche indirettamente tramite pubblicazioni e e-book accessibili a tutti.

Alcuni di questi punti saranno attuabili migliorando l'interazione delle politiche commerciali di Fiordaliso, a partire dall'ascolto dei punti vendita delle Cooperative. Si reputa necessario migliorare anche la comunicazione e la sua incisività, così come ampliare l'offerta della nostra editoria fornendo o creando pubblicazioni rivolte ai ragazzi, ma anche ristampando libri classici, manuali ed articoli che possono aiutare nell'autoeducazione ma anche nella vita del capo Agesci.

Verso l'esterno si sottolinea l'importanza di far risuonare il messaggio educativo dell'Associazione, dando indirizzi precisi, chiari, concreti e attuabili. I testimoni di questo messaggio sono i capi, educatori cristiani parte viva della Chiesa nelle Diocesi e nelle Parrocchie di appartenenza.

Area	Obiettivo	Strumenti	Indice di verifica
Educazione e Formazione	Rete di collaborazioni con Ministero Pubblica Istruzione e Ambiente Rete di collaborazione con altre agenzie/realità educative	Edizioni online	Entro settembre 2022
		Protocolli di intesa	Entro settembre 2023
		Collegamenti con Diocesi ed altre associazioni (raccogliere quanto esiste a livello locale confronto percorsi in atto)	Entro settembre 2022
		Bilancio di Missione: grafica accattivante e schematica	Entro CG 2024
Attori: Agesci	Beneficiari: tutti i livelli associativi		
Attori: Agesci, Fiordaliso, Rete di Coop	Migliorare le politiche economiche, inerenti l'educazione, della Fiordaliso	Aggiornamento Linee Guida un'economia al Servizio dell'educazione Codice etico (procedure controllo per uniformi)	Entro CG 2022
		Beneficiari: tutti gli associati	Edizioni scout e-book, con specifico piano editoriale
Attori: Agesci Settore comunicazione e Agesci Area Informatica	Migliorare la comunicazione interna ed esterna	Comunicazione social (APP, Buona Caccia, Buona strada, Instagram, Twitter, Fb)	Entro settembre 2024
Attori: Agesci	Accessibilità agli eventi formativi	Formazione interna e ricerca risorse esterne outbunding, portali dedicati (es. granter.it), adesioni ai bandi finanziati dal Ministero dell'educazione e dalle Fondazioni\ associazioni per Nazionale/regioni	Ogni esercizio associativo fino a verifica del Piano nel 2026
	CBA: sostenibilità e risposta alla nostra	Ricerca fondi per il sostentamento e lo	Ogni esercizio associativo fino a verifica

	offerta formativa	sviluppo delle basi CBA	del Piano nel 2026
Attori: Agesci, CBA	Beneficiari: tutti gli associati e gli esterni che usufruiscono delle nostre basi	Basi aperte: riprendere nella pratica la convenzione con il Ministero. Ricercare una semplificazione degli adempimenti burocratici	

AGESCI e l'economia sostenibile:

Da [Linee guida per una economia al servizio dell'educazione](#): *Si ribadisce la scelta dell'Associazione di separare le attività produttive/commerciali da quelle immobiliari/gestionali ed entrambe da quelle educative, attraverso un sistema di strutture collegate sebbene giuridicamente autonome, nella prospettiva dell'ottimizzazione delle risorse e nella separazione dei compiti secondo la specificità propria di ciascuna entità che compone il "sistema associativo" complessivo. Parlare di sistema economico dell'AGESCI e dei rapporti con Enti, Cooperative e Fondazioni/Associazioni non può prescindere dal ricordare il ruolo che l'Associazione vuole affidare a queste: luoghi di attività commerciali e gestione di beni in cui, attraverso un sistema di deleghe condivise, si renda visibile l'espressione dei valori e le scelte politiche associative nonché la solidarietà e l'eticità delle scelte economiche che, all'interno di un complesso organico e condiviso, vengono fatte. (Consiglio generale 2011)*

A seguito della mozione 31/2021 di approvazione del Sistema Agesci gli obiettivi di questo piano seguono le decisioni del Consiglio generale.

I soggetti che interagiscono nell'economia sono la società Fiordaliso, le Cooperative e l'Agesci; a queste verranno attribuiti i compiti in maniera differenziata e con competenze differenti.

L'obiettivo principale è la sostenibilità economica del sistema. Sostenibilità che parte dalle scelte di acquisti, dal costo delle strutture, dal processo di controllo e verifica dei prodotti.

Si ritiene importante, come deliberato dal Consiglio generale, trovare una soluzione che non implichi utilizzo di ulteriori risorse per la separazione gestionale e direzionale di Agesci e Fiordaliso; obiettivo è non perdere le competenze acquisite dal personale in questi anni ma che continuino a portare frutto per il sostegno del sistema.

In riferimento alla rete di Cooperative si ritiene che parte operativa e centrale possa averla anche la Fiordaliso entrando a far parte della stessa come soggetto operante e come soggetto per la vendita dei prodotti a marchio scout.

I rapporti fra Fiordaliso S.r.l. SB e Rete di Cooperative, in ordine alle modalità di vendita dei prodotti a marchio scout (uniformi e distintivi), dovranno essere disciplinati da appositi contratti che regolamentino anche il costo dei servizi che Fiordaliso S.r.l. SB garantisce alle cooperative per la gestione dei relativi fornitori. Dovranno essere previste anche le modalità di verifica di tali servizi e le relative penali in modo da definire la reciprocità degli impegni presi.

Area	Obiettivo	Strumenti	Indice di verifica
Economia Sostenibile	Fiordaliso – Rete di cooperative: adeguamenti possibili del Sistema AGESCI come da moz.31/2021	Inserimento dei tecnici: ricerca e definizione	Entro 1 ottobre 2022
		Nuova modalità di gestione società con organo direttivo	Entro ottobre 2023
		E-commerce: editoria	Entro 1 ottobre 2023
		Percorso per la fusione coop e creazione punti vendita:	Valutazione entro ottobre 2023

Attori: Agesci, Fiordaliso, Cooperative	Beneficiari: tutti gli associati e i clienti esterni	valutazione e studio di fattibilità e delibere. (modifiche statutarie ed altro) Piano aziendale della Fiordaliso che coinvolga anche la rete di Cooperative, concreto e verificabile. Attenzione alla sostenibilità dei diversi soggetti parte del Sistema Fiordaliso in rete coop: percorso di collaborazioni e sostenibilità reciproca	Delibere di fusioni entro ottobre 2025 Entro Assemblea Fiordaliso (gennaio 2022) Rete entro gennaio 2022 Percorso di collaborazioni entro ottobre 2023
---	--	---	---

*Come raggiungere un traguardo? Senza fretta, ma senza sosta.
(Johann Wolfgang von Goethe)*