

# Bilancio di missione 2019 - 2020



a cura di  
AGESCI - Associazione Guide e Scouts Cattolici Italiani  
Piazza Pasquale Paoli, 18  
00186 Roma  
[www.agesci.it](http://www.agesci.it)

In collaborazione con On! Trasformazioni generative

Foto di copertina: Nicola Cavallotti.

Si ringraziano per le fotografie: Giacomo Baraldi, Sergio Bottiglioni, Nicola Cavallotti, Giancarlo Cotta Ramusino, Lucrezia Falconieri, Andrea Pellegrini, Martino Poda, Francesco Silipo, Federico Zelco, [pexels.com](http://pexels.com).

Infografiche pag.8-9-17 realizzate da On! Trasformazioni generative

Progetto grafico e impaginazione: Segreteria nazionale AGESCI  
Giugno 2021



## 5 INTRODUZIONE

### AGESCI - LA MISSIONE E L'IDENTITÀ

- 8 La nostra storia
- 10 La nostra proposta educativa
- 18 La nostra Associazione
- 26 Le nostre alleanze educative

### AGESCI - IL VALORE GENERATO

- 30 Introduzione
- 31 Strategie nazionali d'intervento
- 32 La risposta all'emergenza COVID
- 33 Comitato nazionale
- 36 Formazione capi
- 38 Area educativa metodologica
- 42 Branca L/C
- 44 Branca E/G
- 47 Branca R/S
- 50 Pensiero, parole e azioni - La nostra trasversalità

### AGESCI - AL SERVIZIO DELL'ASSOCIAZIONE E DELLA COMUNITÀ

- 56 Introduzione
- 57 Le attività per le alleanze educative
- 59 La narrazione del presente: la comunicazione
- 63 La narrazione della memoria: il Centro Studi e Documentazione

### RISORSE

- 68 L'economia a servizio dell'educazione
- 74 Bilancio AGESCI

### APPENDICE

- 82 Bilancio Ente Nazionale Mario di Carpegna
- 84 Bilancio Fiordaliso S.r.l. SB
- 86 La nostra storia





# Introduzione

Questa edizione del Bilancio di missione nasce in un momento molto particolare per la vita non solo dell'Associazione ma di tutta la società civile. Lo scorso anno associativo con l'irruzione della pandemia è stato per tutti noi alquanto complesso. Nonostante le difficoltà e le limitazioni, tutti noi abbiamo cercato di restare vicino ai ragazzi e alle loro famiglie. **L'Associazione è stata un punto di riferimento** per molti ragazzi e capi, infondendo coraggio e tenendo viva la speranza in un momento in cui tutte le sicurezze sono crollate. Con questo strumento prezioso, vorremmo narrare con modalità ancora più chiare e dirette il nostro vissuto: attraverso la nostra missione educativa, abbiamo fatto del nostro meglio per offrire il nostro umile contributo al bene della società.

L'anno si è aperto con il percorso per la verifica e l'elaborazione delle nuove **Strategie nazionali di intervento**. Le Zone e le Regioni hanno analizzato quanto gli ambiti individuati nel 2017 sono riusciti a trasformare il nostro essere Associazione e hanno colto le sollecitazioni e gli stimoli che la realtà pone davanti per raccogliere gli ambiti e le idee di riferimento sulle quali incamminarsi per tracciare nuove strade.

Siamo stati costretti a rivedere le nostre priorità, i programmi fatti, le attività organizzate e ci siamo impegnati e sforzati a non lasciare indietro nessuno e, al contempo, a coltivare i sogni da portare avanti.

Con la **Giornata del Pensiero 2020**, questo percorso ordinario si è interrotto e tutti siamo stati travolti dall'emergenza legata alla **pandemia Covid19**. Fin da subito i capi e le capo hanno reagito in modo creativo e audace per poter essere vicini ai ragazzi. Questi lumicini di speranza ci hanno dato il coraggio di affrontare il deserto che stavamo attraversando. Molte Comunità capi si sono messe a disposizione delle comunità locali e delle necessità che emergevano, dal servizio spesa agli sportelli di ascolto per chi aveva bisogno di compagnia. Questo servizio tout-court sia con i ragazzi che con i bisognosi, ha fatto emergere la bellezza della nostra Associazione che neppure nei momenti più bui si è fermata.

In questo contesto è nata la proposta **#fanuovetuttelecose**. Abbiamo lanciato ai capi un percorso in cui vivere lo scouting, ascoltare e osservare quello che stava avvenendo, appuntare i sentimenti e le emozioni provati e condividerli con la propria Comunità capi. Abbiamo poi offerto un secondo percorso nel quale prendere per mano i nostri ragazzi e camminare assieme, con i dubbi e le insicurezze che abitavano i loro cuori come i nostri.

Abbiamo riscoperto **la bellezza del nostro territorio**, un territorio di cui siamo stati privati e che è apparso ai nostri occhi quasi come un nuovo ambiente. Nel metterci in cammino è stato importante aprire lo zaino e individuare con sapienza quello che è essenziale: il nostro metodo ci chiede di vivere la comunità, la vita all'aria aperta, la relazione feconda capo-ragazzo, l'autoeducazione e il protagonismo dei ragazzi.

Il percorso associativo è proseguito nella riappropriazione dei valori del Patto associativo, declinato nella **scelta cristiana** e nella rilettura delle radici più profonde del cammino della nostra Associazione. "*Chiamati ad annunciare con audacia e creatività*" è stata la declinazione più propria di un sentimento che ha animato e sorretto l'Associazione. L'Annuncio è un tema fondativo per la nostra Associazione e nell'AGI, le nostre prime sorelle Guide ne hanno dato coraggiosa testimonianza.

Con la campagna **#piùbellediprima** abbiamo voluto dimostrare l'impegno a sentirci comunità, sostenendo i Gruppi AGESCI, che hanno subito atti di vandalismo, fenomeno sempre più rilevante negli ultimi anni.

Il tempo vissuto ci ha insegnato la forza e la generatività delle **alleanze educative**. Sul solco dell'appello di Papa Francesco per il "Patto globale per l'educazione" ci siamo sentiti invitati a creare alleanze educative che suscitino risposte nuove per le sfide anche in questo tempo così complesse.

È nato da queste considerazioni il percorso fra **Agesci e Azione Cattolica** mossi dalla comune passione per l'educazione dei ragazzi e chiamati ad offrire un contributo a questo prezioso stimolo.

Consegniamo il racconto di quanto vissuto che prende pian piano la forma di un bilancio sociale, dove far emergere non solo le attività svolte e le risorse impegnate, ma anche il contributo sociale e generativo che offriamo alla società attraverso l'educazione.



Barbara Bellilana

I Presidenti del Comitato nazionale AGESCI









**AGESCI  
LA MISSIONE  
E L'IDENTITÀ**

# La nostra storia

1974

Nasce l'**AGESCI**  
(Associazione Guide e  
Scouts Cattolici Italiani)  
Stesura Patto associativo

4 maggio  
Roma

1975

**1° Consiglio generale**

25/27 aprile  
Bracciano (RM)

**1° Route Nazionale  
Branca R/S**  
"Costruiamo  
il nostro tempo"

3/10 agosto  
La Mandria (TO)



1991/1999

**Progetti**  
"Volo d'Aquila e Gabbiano  
Azzurro" aiuto umanitario  
alle popolazioni colpite da  
eventi bellici

ex-Jugoslavia,  
Romania e Albania

1986

**Route nazionale  
della Branca R/S**  
"Pronti a partire"

2/10 agosto  
Piani di Pezza (AQ)

1992

**Contro la mafia  
insieme al giudice  
Paolo Borsellino**

20 giugno  
Palermo

1995

**Diamo  
una mano al Papa**  
Giovanni Paolo II  
riceve i lupetti e le  
coccinelle dell'AGESCI

24 giugno  
S. Pietro (RM)

1997

**Route nazionale  
delle Comunità capi**  
"Strade e pensieri  
per domani"

2/9 agosto  
Piani di Verteglia (AV)

2016

**Convegno sul Centenario  
dello scautismo**  
"Essere Chiesa e ripartire  
dall'identità pedagogica  
dello scautismo"

20/22 gennaio  
Assisi (PG)

2015

**Pellegrini  
con Francesco**

13 giugno  
S. Pietro (RM)

2017

**La responsabilità della  
Memoria 25 anni dalle  
stragi di Capaci e di Via  
D'Amelio. "Impegno,  
resistenza, eredità"**

Palermo

2018

**Route  
delle Comunità capi**  
Comunità in cammino

16/18 marzo





1976

Riconoscimento dello Statuto da parte della CEI

19 ottobre

1979

Route nazionale Comunità Capi "Scautismo una proposta educativa per gli anni '80"

4/10 agosto Bedonia (PR)

1983

1° Campo nazionale della Branca E/G "L'acqua, la terra e l'aria"

26 luglio/4 agosto

1980

"Operazione Arcobaleno" prelude nascita del Settore Emergenza e protezione civile del 1982

29 novembre Terremoto in Irpinia

2003

2° Campo nazionale della Branca E/G "Squadriglia, un'avventura nel tempo"

28 luglio /7 agosto

2006

Roverway "Dare to share"

5/14 agosto Loppiano (FI)

2014

Route nazionale Branca R/S "Strade di coraggio: Diritti al futuro"

1/10 agosto S. Rossore (PI)

2007

Centenario dello scautismo "Scout: si impara da piccoli a diventare grandi"

26/27 aprile Bracciano (RM)

2019

Consiglio generale approvazione documento "La scelta di accogliere"

25/28 aprile Bracciano (RM)

2020

Consiglio generale approvazione documento "Chiamati ad annunciare"

26/27 settembre Sacrofano (RM)



# La nostra proposta educativa

L'Associazione Guide e Scouts Cattolici Italiani (AGESCI) nasce nel 1974, dalla fusione di ASCI (Associazione Scautistica Cattolica Italiana), maschile e AGI (Associazione Guide Italiane), femminile e si propone di contribuire alla formazione dei giovani, dagli 8 ai 21 anni, secondo i principi e i valori definiti dal suo fondatore Robert Baden-Powell, attualizzati nello Statuto e nel Patto associativo e tradotti in un modello educativo maturato progressivamente nell'esperienza dei capi (gli educatori), unito per ogni singolo Gruppo all'importante riferimento del Progetto educativo.

Fin dalla loro fondazione lo scautismo e il guidismo sono, nel loro complesso un movimento educativo non formale di giovani che si propone come obiettivo la formazione integrale della persona, attualizzati oggi dall'Organizzazione Mondiale del Movimento Scout ([WOSM/OMMS](#) – World Organization of the Scout Movement) e dall'Associazione Mondiale delle Guide Esploratrici ([WAGGGS/AMGE](#) – World Association of Girl Guides and Girl Scouts).

Il metodo scout si fonda su quattro pilastri fondamentali:

- **carattere** – la capacità di fare scelte, di prendersi delle responsabilità, di progettare con consapevolezza la propria vita, scoprendo la propria vocazione nel piano di Dio;
- **abilità manuale** – lo sviluppo di un'intelligenza e di una progettualità pratica, di un'autonomia a realizzare, partendo dai mezzi poveri, valorizzando quello che si ha;
- **salute e forza fisica** – la conoscenza e il rapporto positivo con il proprio corpo, in quanto dono di Dio e fonte di relazione con gli altri e con l'ambiente;
- **servizio al prossimo** – la sensibilità di mettere a disposizione degli altri le proprie energie e capacità.

È una proposta educativa che:

- vede i giovani come autentici protagonisti della loro crescita;
- deriva da una visione cristiana della vita (Patto associativo – la scelta cristiana)
- tiene conto della globalità della persona e quindi della necessaria armonia con se stessi, con gli altri e con il creato;
- è attenta a riconoscere valori, aspirazioni, difficoltà e tensioni nel mondo dei giovani.





Si rivolge, articolandosi in tre fasce di età (Branche) nello specifico a:

- **Branca Lupetti/Coccinelle:** bambini tra gli 8/12 anni, nel "branco" e nel "cerchio" come lupetti, lupette e coccinelle attraverso un'esperienza vissuta nell'atmosfera della giungla e del bosco. Nel gioco i bambini si misurano continuamente con loro stessi, si esprimono e comunicano con gli altri attraverso la creatività e la fantasia, crescono nella disponibilità a dare sempre il meglio di sé.
- **Branca Esploratori/Guide:** ragazzi tra gli 12/16 anni, nel "reparto" come esploratori e guide. Attraverso la vita all'aria aperta, l'avventura, l'abilità manuale, l'essenzialità, si propone di favorire la realizzazione di un'identità solida capace di entrare in relazione con gli altri.
- **Branca Rover/Scolte:** giovani dai 16/21 anni, che si confrontano nella "comunità", articolata in un primo mo-

mento chiamato noviziato e in secondo chiamato clan/fuoco. Ci si propone di accompagnarli attraverso la strada, la comunità e il servizio nell'impegno dell'autoeducazione verso una vita adulta caratterizzata da autonomia, maturazione della capacità di scegliere, responsabilità verso se stessi e gli altri, disponibilità al servizio del prossimo.

Il percorso di crescita si caratterizza per l'autoeducazione, l'esperienza e l'interdipendenza tra pensiero e azione, la vita di Gruppo e la dimensione comunitaria, la coeducazione, la vita all'aperto, il gioco, il servizio, la fraternità internazionale.

Lo stile con il quale si svolgono le attività è quello dell'**imparare facendo**, dando così primato all'esperienza.

L'AGESCI è presente su tutto il territorio nazionale, con circa **182.255 associati** appartenenti a **1.921 Gruppi**.



## Capi al servizio dell'educazione

I capi e gli assistenti ecclesiastici (**33.317**), sono impegnati nel servizio educativo gratuito ai bambini, ai ragazzi e ai giovani. Insieme costituiscono la Comunità capi, che ha per compito l'elaborazione e la gestione del Progetto educativo, l'approfondimento dei problemi educativi, la formazione permanente dei suoi componenti e l'inserimento/presenza dell'Associazione nel territorio.

## Il Patto associativo

È il legame che esprime le scelte fatte dai capi e dagli assistenti ecclesiastici: l'identità, l'impegno e le speranze che tutti condividono. È rivolto anche alle famiglie dei ragazzi e a tutti coloro che sono interessati ai problemi dell'educazione, perché possano comprendere quali siano le caratteristiche dell'Associazione.

## Fondamenti della proposta scout

La proposta dello scoutismo è vissuta per tutti nello spirito della Promessa, della Legge e del Motto.

La **Promessa** costituisce l'adesione alla Legge Scout e ai valori in essa contenuti. Essa esprime l'appartenenza alla fraternità mondiale dello scoutismo e del guidismo.



Il **Motto** dell'Associazione è "sii preparato". Ciascuna branca ha un proprio motto, che nella progressione del metodo, esprime lo spirito della proposta scout.

## Promessa

Con l'aiuto di Dio  
prometto sul mio onore di  
fare del mio meglio per  
compiere il mio dovere  
verso Dio e verso il mio  
Paese, per aiutare gli  
altri in ogni circostanza,  
per osservare la Legge  
scout.

## Motto

"Eccomi" e  
"Del nostro meglio"  
per le coccinelle e per i  
lupetti.

"Siate pronti"  
per le guide e gli  
esploratori.

"Servire"  
per le scolte e i rover.

La **Legge** esprime i valori che qualificano la proposta scout e aiuta ciascun membro dell'Associazione nella sua crescita morale, sociale, relazionale e di fede. Ogni suo articolo esprime concretamente un agire, un fare, che coinvolge la persona nella sua globalità.

## Legge

### La Guida e lo Scout:

- pongono il loro onore nel meritare fiducia
- sono leali
- si rendono utili e aiutano gli altri
- sono amici di tutti e fratelli di ogni altra Guida e Scout
- sono cortesi
- amano e rispettano la natura
- sanno obbedire
- sorridono e cantano anche nelle difficoltà
- sono laboriosi ed economi
- sono puri di pensieri, parole e azioni

**“Lo scautismo è la cosa migliore al mondo per abituare un ragazzo a contare su se stesso e per equipaggiarlo per le battaglie della vita.”**

**Robert Baden-Powell**

Tratto da “Yarns for Boy Scouts”, 1909/146





## Aree educative e formative

L'azione educativa dell'Associazione si concretizza nell'attività che i singoli Gruppi sparsi nel territorio nazionale attuano: le esperienze che vengono vissute sono il cuore pulsante e il senso d'essere dell'AGESCI.

Le strutture territoriali che compongono la nostra rete associativa assieme al livello nazionale cooperano al fine di leggere la realtà giovanile, curare l'aggiornamento della proposta metodologica, promuovere la formazione dei capi, curare i rapporti tra i livelli e custodirne l'unitarietà. La gestione di questi compiti si realizza attraverso alcune aree educative e formative specifiche: le Branche, il Coordinamento metodologico, la Formazione capi e i Settori.

Le **Branche** sono tre e ricalcano le tre diverse fasce d'età dei bambini, ragazzi e giovani che vivono la proposta educativa: lupetti e coccinelle dagli 8 ai 12 anni, esploratori e

guide dai 12 ai 16 anni, rover e scolte dai 16 ai 21 anni.

Compito delle Branche è quello di leggere la realtà e le problematiche educative dei ragazzi nelle diverse età e quindi contribuire all'elaborazione, innovazione e aggiornamento metodologico, oltre a proporre attività e campi specifici per le diverse fasce d'età, e contribuire alla formazione metodologica e pedagogica dei capi.

Il **Coordinamento metodologico** coordina l'elaborazione di tematiche pedagogiche trasversali alle tre Branche, armonizza l'attività delle Branche e dei Settori che ne sono a supporto, raccoglie e cura le riflessioni che scaturiscono dall'applicazione della ricchezza del metodo nelle diverse fasce d'età.

La **Formazione capi** propone ai capi, gli educatori adulti, dei percorsi formativi in



una dimensione di formazione permanente e finalizzati al perseguimento delle caratteristiche del profilo del capo che li portino ad acquisire competenze adeguate e a maturare scelte solide per poter garantire a bambini, ragazzi e giovani degli educatori sicuri e preparati.

**I Settori** coadiuvano il Comitato nazionale nell'attuazione di obiettivi che richiedono specifiche competenze tecniche all'interno dei percorsi pensati dalle Branche e propongono esperienze destinate sia ai ragazzi (campi di specialità e di competenza, cantieri, eventi di spiritualità...) che ai capi (stage tecnici). I Settori di cui si è dotata l'Associazione sono: comunicazione, rapporti internazionali, protezione civile, competenze, nautico, giustizia, pace e non violenza, foulard bianchi.

**“Nel formarti un carattere e una capacità di agire fai sempre in modo che il tuo scopo non sia di raggiungere una posizione o di realizzare ambizioni per te solo, ma anche di metterti in grado di fare del bene agli altri, alla comunità.”**

**Robert Baden-Powell**





## L'ecosistema AGESCI

L'infografica dell'ecosistema Agesci nasce all'interno del percorso di rinnovamento del Bilancio di missione che, come On! Trasformazioni Generative, abbiamo sviluppato su incarico della Presidenza.

In particolare, ci ha mosso il desiderio di provare a raccogliere in un'unica immagine la complessità e la ricchezza che caratterizza Agesci ma che spesso è di difficile comprensione da parte di chi, come noi, non la vive quotidianamente.

Per riuscire in questo sfidante compito, abbiamo chiesto aiuto all'illustratrice Norma Nardi che ci ha accompagnato nella costruzione di una narrazione per colori, simboli e parole "di chi è e cosa fa ogni giorno Agesci".

Il disegno è stato costruito nella stessa modalità con cui vi proponiamo di leggerlo: mettendo al centro dell'Associazione il suo "cuore", la dimensione comunitaria che si crea nel rapporto tra bambini, ragazzi e giovani e i loro capi, grazie al Progetto educativo.

I "livelli" di lettura successivi - dalla dimensione associativa a quella internazionale, passando dall'organizzazione e dal sistema nazionale - sono stati costruiti in una logica di senso rispetto ai Gruppi, come onde che nascono e si dipanano per l'azione del loro centro.

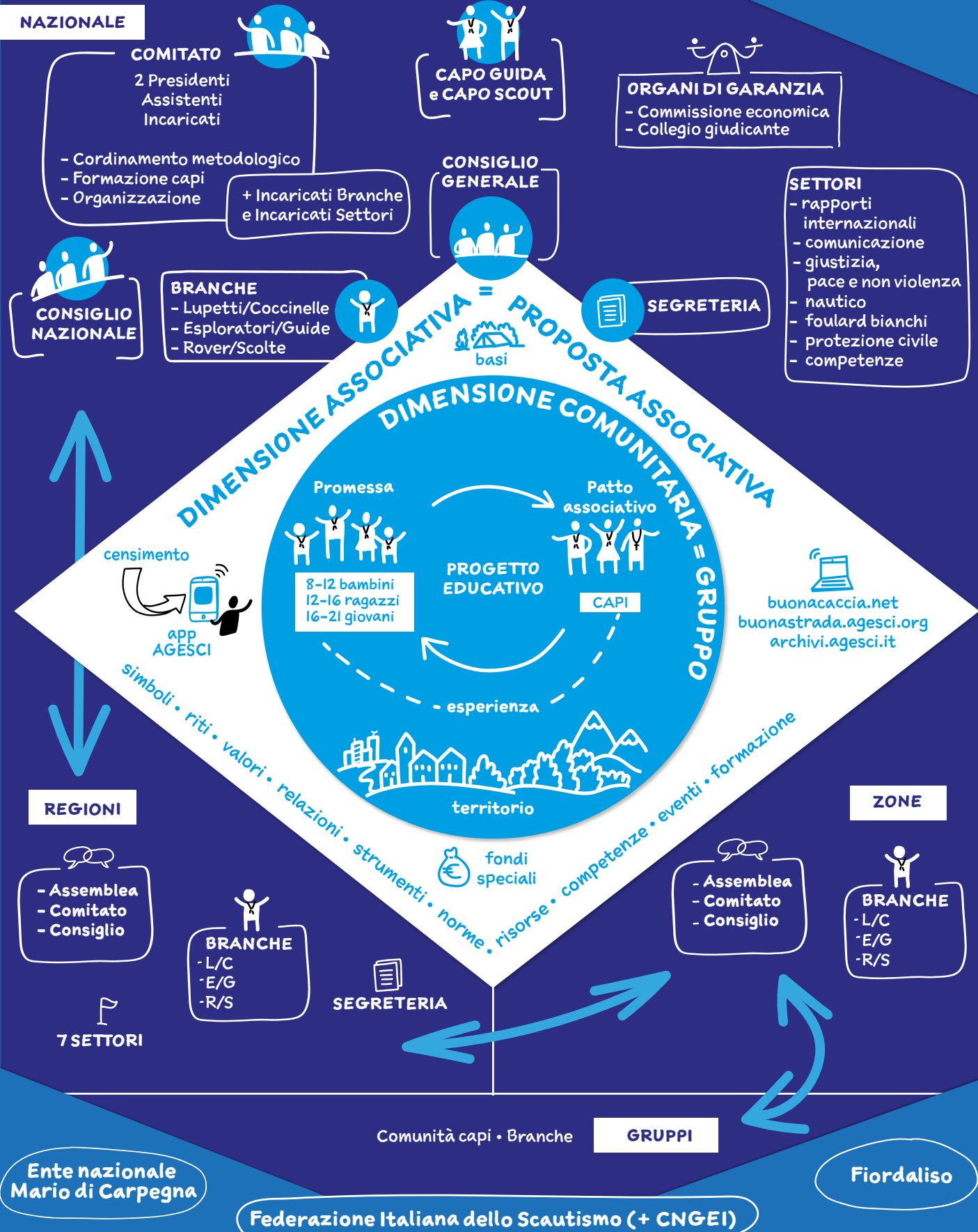
Allo stesso tempo, le altre dimensioni reggono, facilitano e promuovono la dimensione comunitaria, in un dialogo continuo e generativo, dove ogni persona (associati, staff, partner, incaricati, ecc.) e tutti gli elementi (risorse, riti, strutture, servizi, partner, reti, processi, documenti, ruoli, ecc.) contribuiscono alla piena realizzazione dell'esperienza educativa.

Consapevoli dell'impossibilità di una perfetta sintesi, speriamo che tutti coloro che fanno parte dell'ecosistema si riconoscano in questo lavoro, mentre i lettori esterni possano trovarvi una guida per una più piena comprensione di ciò che Agesci è.

*On! Trasformazioni Generative  
Maggio 2021*



## DIMENSIONE ORGANIZZATIVA



# La nostra Associazione

## Il sistema AGESCI nazionale

È solamente guardando agli obiettivi fondamentali del Movimento scout, o agli effetti che avranno tra dieci anni le misure adottate oggi, che si possono vedere nelle loro giuste proporzioni le singole decisioni di oggi.

*Robert Baden-Powell*

Il cammino dell'AGESCI sui temi economico-commerciali si è ispirato ai principi contenuti nel documento "[Linee guida per un'economia al servizio dell'educazione](#)", approvato dal Consiglio generale 2001 e aggiornato dal Consiglio generale 2011; esso rappresenta - insieme al Patto associativo e al Codice etico - l'orizzonte e il riferimento valoriale di chiunque voglia affrontare queste questioni che, ad una prima lettura, possono apparire distanti dal mandato primario dell'Associazione, ma che ad un'analisi più approfondita e articolata evidenziano una ricaduta e un coinvolgimento assai rilevante oltre che inevitabile sull'agire educativo.

L'organizzazione economica a sostegno dell'azione educativa ha assunto nel corso degli anni varie forme fino all'attuale configurazione del Sistema AGESCI.

In particolare il **Sistema AGESCI nazionale** si poggia su tre realtà.

La prima è l'Associazione, impegnata sul

fronte della gestione e della realizzazione delle attività istituzionali.

La seconda è l'Ente Nazionale Mario di Carpegna, titolare del patrimonio immobiliare. La terza è Fiordaliso che offre supporto per l'attività commerciale in accordo con le Cooperative regionali e gestisce l'attività alberghiera del Roma Scout Center, a seguito della fusione del dicembre 2017 tra Fiordaliso e Cooperativa San Giorgio.

Fiordaliso ed Ente Nazionale Mario di Carpegna operano a supporto delle finalità educative di AGESCI, in attuazione di un Piano pluriennale di Sistema AGESCI nazionale che si propone di comunicare la vision, precisare la mission e tradurle in obiettivi strategici e azioni operative.

Il Piano pluriennale ha lo scopo di semplificare, facilitare e supportare, con le azioni che verranno messe in campo, il servizio dei capi, affinché si possano concentrare al massimo sull'azione educativa.

Un sistema articolato e complesso, un mosaico in cui ciascuno mette le proprie specificità a servizio dell'educazione, secondo uno stile dell'agire economico coerente con la Promessa e la Legge e con le Linee guida che l'Associazione si è data come strumento di indirizzo.

Espressione dei valori e delle scelte politiche associative nonché della solidarietà ed eticità delle scelte economiche che vengono fatte.



## AGESCI

Sul piano civilistico l'AGESCI è un'associazione non riconosciuta, cioè senza personalità giuridica, che svolge attività senza fini di lucro; in riferimento alla normativa fiscale, si configura come un ente non commerciale di tipo associativo.

Ha sede legale in Roma - Piazza Pasquale Paoli n. 18 ed è iscritta al Registro nazionale delle Associazioni di Promozione Sociale.

### Livelli territoriali e strutture

Sul territorio nazionale l'Associazione si articola in quattro livelli di presenza e coordinamento dell'unica realtà unitaria:

- livello di Gruppo
- livello di Zona
- livello regionale
- livello nazionale

Il fine primario delle strutture associative, costituite a livello di Zona, Regione e nazionale, è quello di sostenere le Comunità capi nel servizio educativo e consentire la partecipazione dei soci alla costruzione del pensiero associativo e alla definizione delle Strategie di intervento dell'Associazione. ([art. 14 Statuto](#))

### Il livello nazionale: definizione e scopi

Il livello nazionale assicura il riferimento unitario di appartenenza degli associati. Le strutture del livello nazionale operano al servizio degli associati e degli organi degli altri livelli territoriali e, in particolare, realizzano il collegamento tra le Regioni. ([art. 39 Statuto](#))

### Organi nazionali di governo

I componenti degli organi di governo svolgono il loro servizio a titolo gratuito.

#### La Capo Guida e il Capo Scout

La Capo Guida e il Capo Scout presiedono congiuntamente l'Associazione e ne garantiscono e rappresentano l'unità in Italia e all'estero. Durano in carica 4 anni, rinnovabili per ulteriori 2 e sono eletti dal Consiglio generale.

Incarico	Nome Cognome	Elezione	Scadenza
Capo Guida	Donatella Mela	10/2016	11/2020
Capo Scout	Fabrizio Coccetti	10/2018	09/2022

### Presidenti del Comitato nazionale

La Presidente e il Presidente del Comitato nazionale presiedono congiuntamente il Consiglio nazionale e il Comitato nazionale. Hanno la rappresentanza legale dell'Associazione di fronte a terzi e in giudizio.

Incarico	Nome Cognome	Elezione	Scadenza
Presidente	Barbara Battilana	05/2017	09/2021
Presidente	Vincenzo Piccolo	05/2018	05/2022

### Organi di controllo e di giudizio

#### Commissione economica nazionale

La Commissione economica nazionale è composta da cinque membri eletti dal Consiglio generale fra i capi provvisti di specifica esperienza e capacità professionali; essi eleggono al loro interno il Presidente della Commissione stessa. ([art. 45 Statuto](#))

Incarico	Nome Cognome	Elezione	Scadenza
Componente	Stefano Danesin	05/2014	09/2020
Componente	Fabio Caridi	05/2014	09/2020
Componente	Angela Pirondi	05/2017	09/2021
Componente	Andrea Di Lorenzo	05/2018	05/2022
Componente	Benedetto Faggiano	05/2018	05/2022

#### Collegio giudicante nazionale

Il Collegio giudicante nazionale è composto da cinque membri così individuati:

a) membri permanenti eletti: quattro capi, di cui almeno uno del sesso minoritario, eletti dal Consiglio generale tra i Consiglieri generali. ([art. 46 Statuto](#))

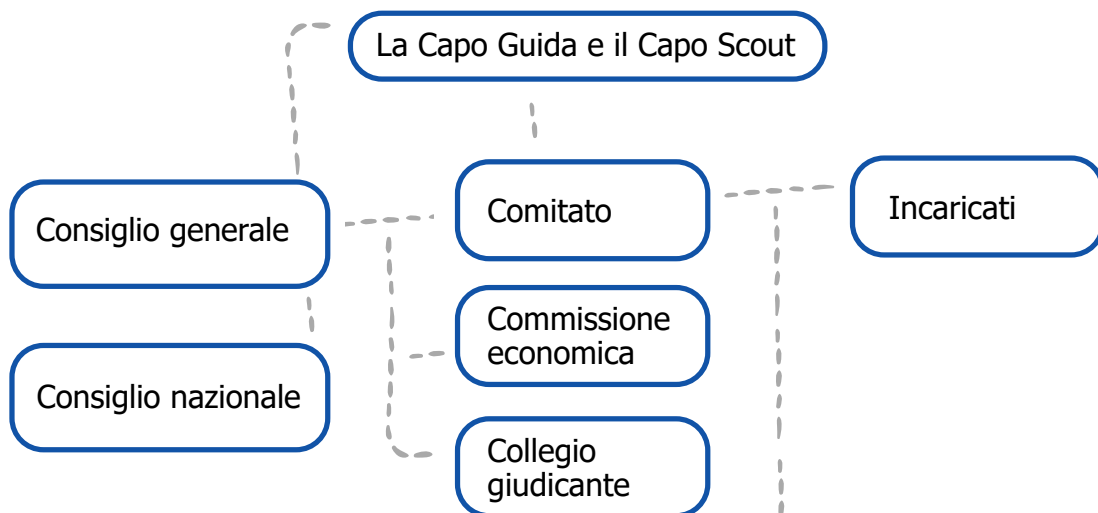
Incarico	Nome Cognome	Elezione	Scadenza
Membro eletto	Chiara Cini	05/2015	09/2021
Membro eletto	Maurizio Codato	05/2017	09/2020
Membro eletto	Roberto Beconcini	05/2018	09/2021
Membro eletto	Pietro Vecchio	05/2018	09/2021
Membro nominato	Maria Paola Gatti	11/2018	11/2021

Date aggiornate con lo slittamento del Consiglio generale.

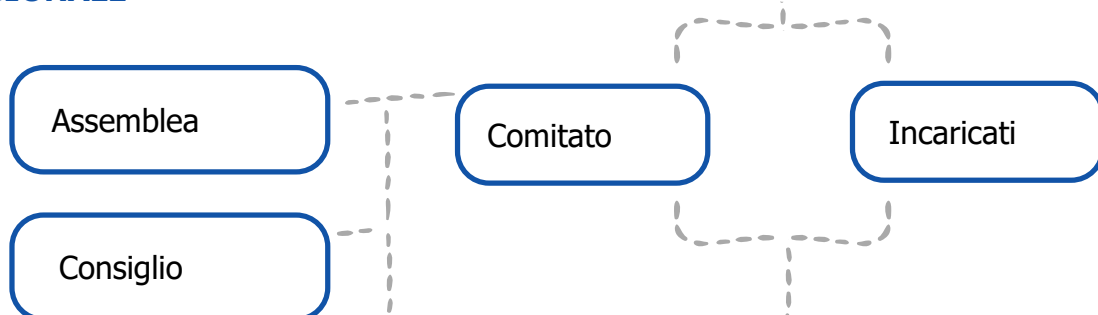


## Gli organi e i livelli dell'Associazione

### LIVELLO NAZIONALE



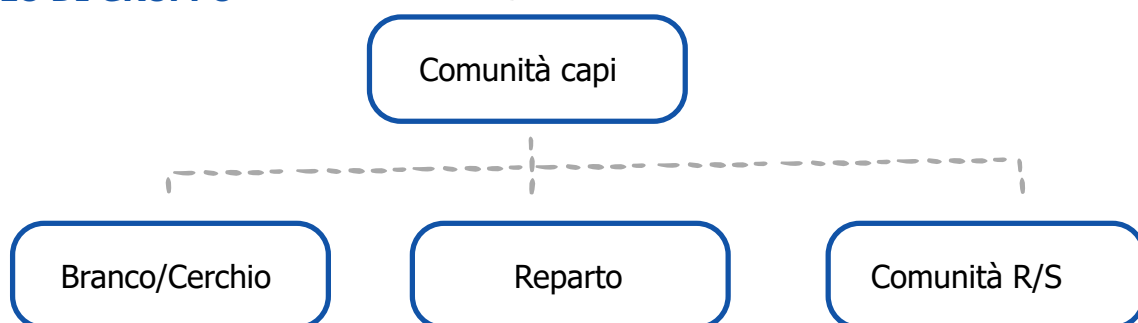
### LIVELLO REGIONALE



### LIVELLO ZONALE



### LIVELLO DI GRUPPO



## Fiordaliso S.r.l. SB

La Fiordaliso in qualità di soggetto di coordinamento unitario delle attività economiche svolge un ruolo di supporto ad AGESCI e alle attività di educazione scout.

Attraverso la pubblicazione e la diffusione di testi sulla pedagogia e il metodo scout offre il suo sostegno alla divulgazione della cultura e della conoscenza dello scautismo. In sinergia con l'AGESCI, pubblica e diffonde l'annuale calendario, la cui diffusione e vendita capillare contribuisce alla conoscenza dei valori scout.

Si occupa di selezionare, con particolare attenzione ai parametri di eticità, materiali e aziende per la produzione e la successiva vendita delle uniformi

e del materiale necessario alle attività scout.

Attraverso la gestione dell'ostello **Roma Scout Center** dà la concreta opportunità di sperimentare e vivere come sia possibile coniugare un'attività di carattere commerciale con l'economia e lo sviluppo sostenibili.

## Ente Nazionale Mario di Carpegna

L'Ente Nazionale Mario di Carpegna ha lo scopo di sostenere materialmente e promuovere lo sviluppo dell'AGESCI nella sua opera di educazione secondo lo spirito e le caratteristiche del metodo scout e rispettando i principi di:

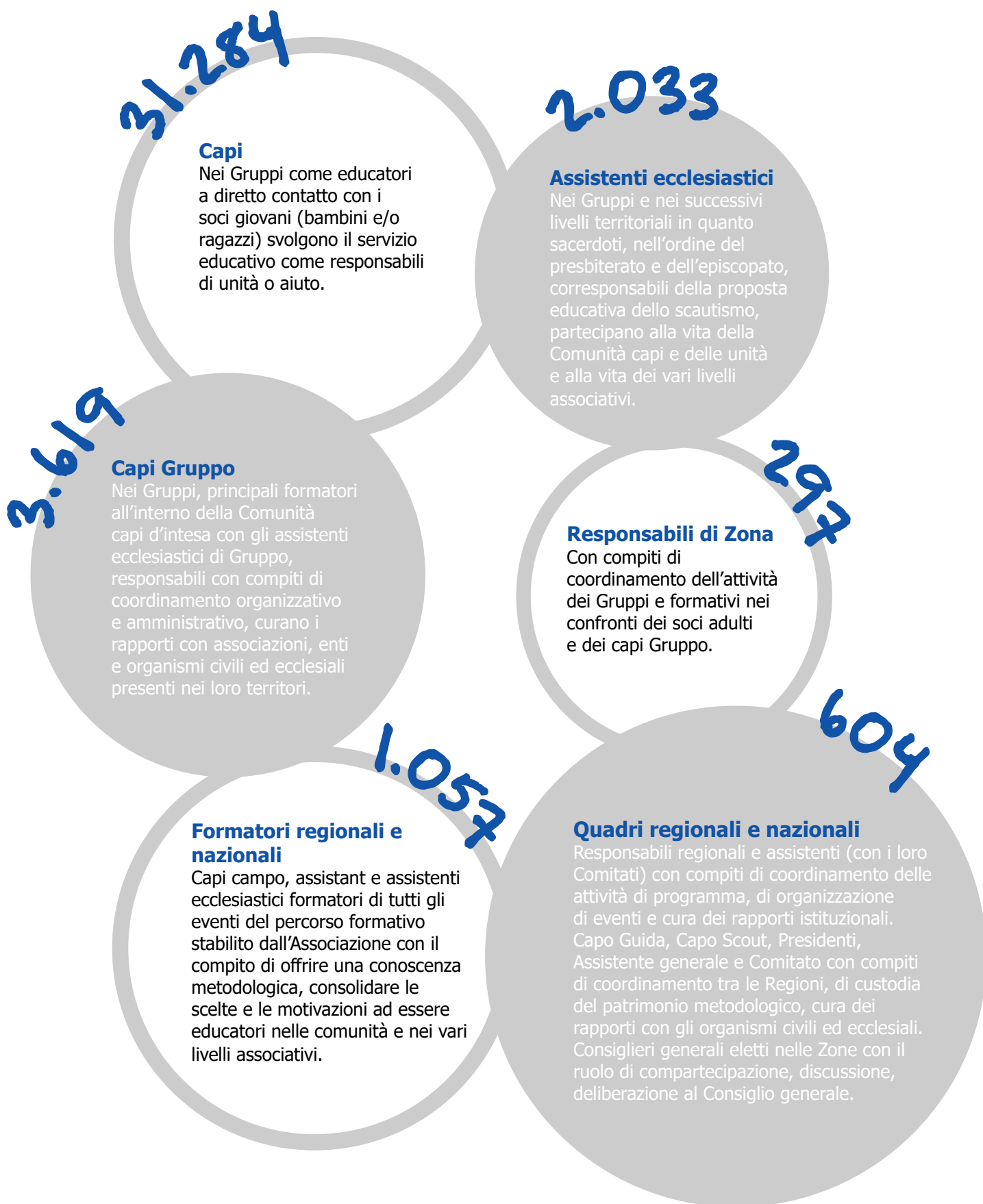
- **educazione** - L'Ente vuole contribuire alla formazione della persona in base ai principi ed il metodo dello scautismo ideato da Baden-Powell
- **sostegno** - L'Ente ha lo scopo di sostenere materialmente e promuovere lo sviluppo dell'AGESCI
- **nonprofit** - L'Ente non ha scopi di lucro e realizza i propri scopi al di fuori di ogni legame o influenza di partito.

Per conseguire gli scopi associativi l'Ente, ai fini previsti dello Statuto,



ha attuato in questi anni politiche atte a "acquistare, ricevere in donazione, acquisire a diverso titolo, qualunque bene immobile utile ai propri fini, concedendone l'uso e/o la gestione ad associazioni o a privati che si impegnino ad usarlo secondo gli scopi associativi" (art. 4 [Statuto](#)). La maggior parte dei beni immobili sono adibiti a basi scout dove vengono svolte attività proprie dello scautismo per perseguire il medesimo fine dell'AGESCI. Oltre agli immobili adibiti a basi scout, l'Ente Nazionale Mario di Carpegna ha la proprietà di immobili adibiti a sedi di altri enti legati allo scautismo o attività propedeutiche allo svolgimento della mission dell'Ente.

## Chi è coinvolto

L'AGESCI nazionale, come tutta l'Associazione opera esclusivamente con **volontari** per tutti i ruoli educativi, formativi e dirigenziali in tutte le strutture previste ai vari livelli.



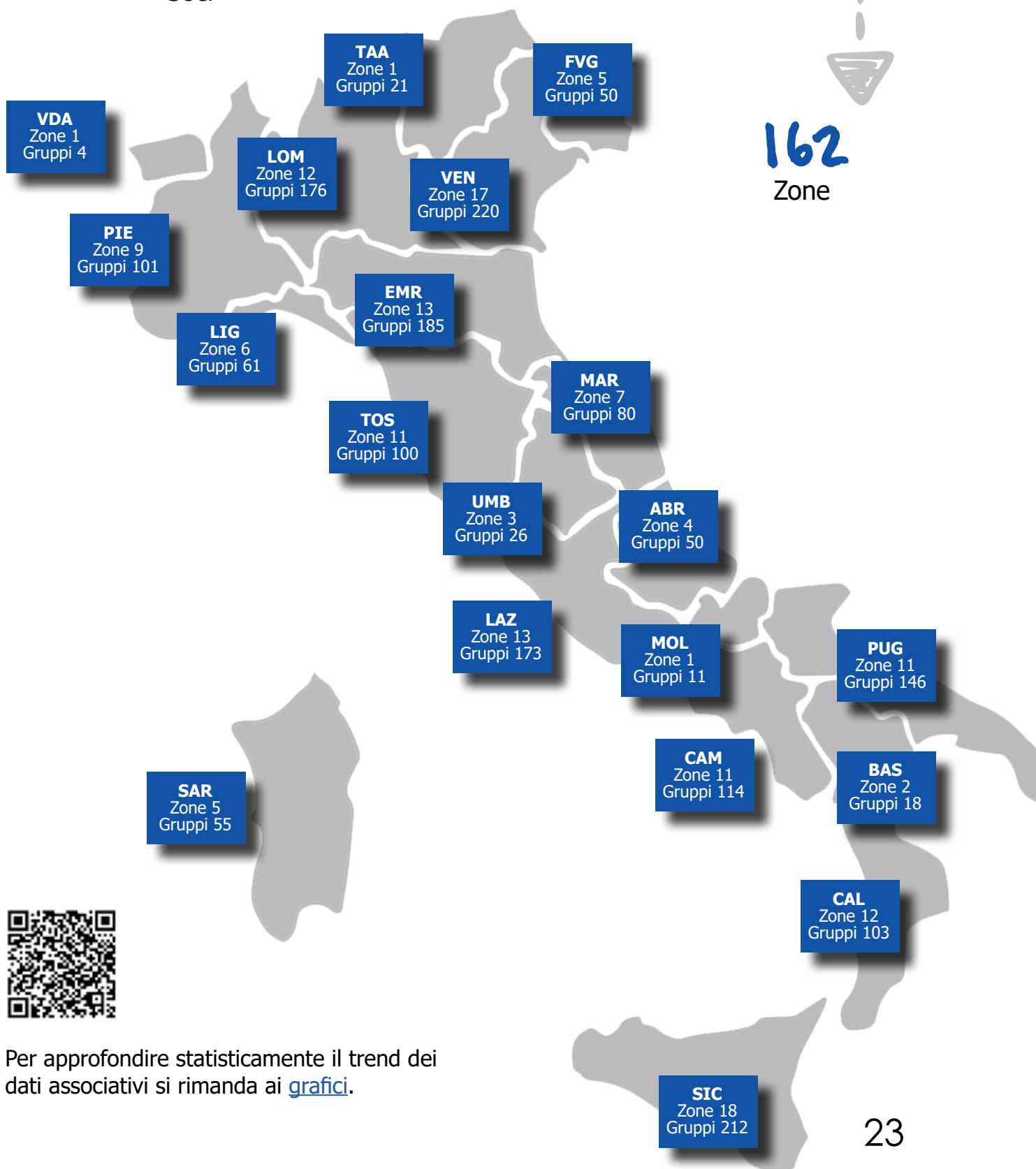


Adulti  +  Giovani  
33.317 148.938

182.255   
Soci

1.921   
Gruppi scout

162   
Zone



Per approfondire statisticamente il trend dei dati associativi si rimanda ai [grafici](#).

## Il nostro staff

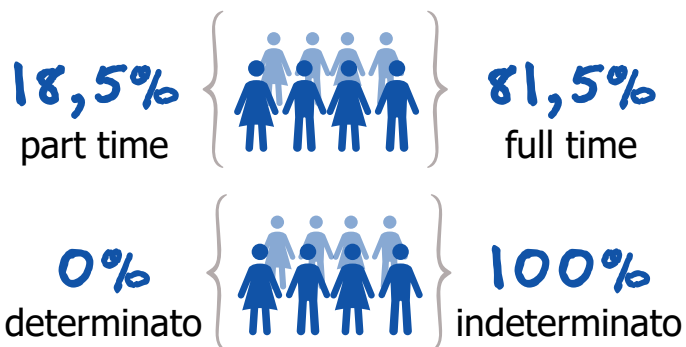
L'AGESCI si avvale di una Segreteria nazionale con sede in Roma che garantisce l'adempimento di tutti i compiti burocratici, organizzativi e logistici, fornendo servizi ai soci nonché a supporto dei volontari del livello nazionale, presso cui operano, diretti da un direttore, attraverso i seguenti uffici:



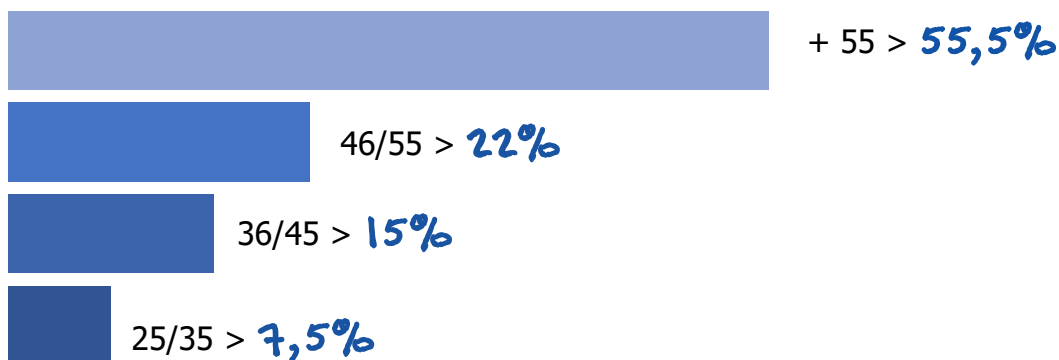
Il grafico risponde alla [moz.33b/2020](#)

Ai lavoratori sono riconosciuti i livelli contrattuali e retributivi adeguati al ruolo e alle mansioni assolte, conformemente a quanto stabilito dal Contratto nazionale di Lavoro del Terziario di mercato, Distribuzione e Servizi.

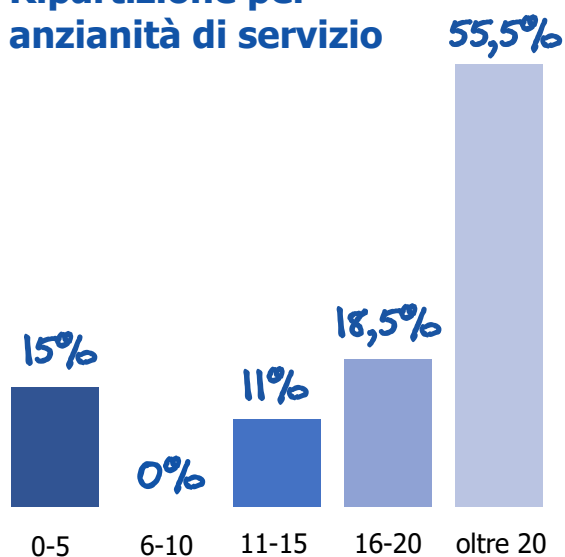
## Tipologia di contratto



## Ripartizione per età



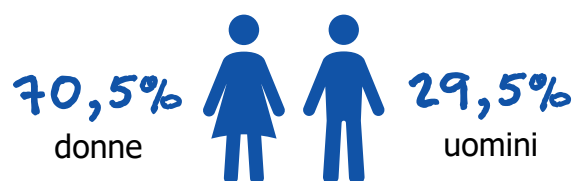
## Ripartizione per anzianità di servizio



## Turnover



## Genere





# Le nostre alleanze educative

## MONDO DELLO SCAUTISMO

- **FIS** (Quota € 12.050)
- **WOSM** (Inc. naz. Settore rapporti internazionali - Quota € 104.530)
- **WAGGGS** (Inc. naz. Settore rapporti internazionali - Quota € 58.880)
- **CICS** (Inc. naz. Settore rapporti internazionali - Quota € 19.370)
- **CICG** (Inc. naz. Settore rapporti internazionali - Quota € 19.670)
- **CNGEI**
- **FSE**
- **MASCI**
- **AIC**
- **Centro studi Mario Mazza** (Quota € 10.000)

## SOGGETTI COINVOLTI

- **Famiglie**
- **Soci**
- **Strutture associative**

## APPARTENENZE ECCLESIALI

- **CEI - Progetto culturale**
- **CEI - Pastorale giovanile**
- **CEI - Scuola e università**
- **CEI - Ufficio Catechistico nazionale**
- **ACLI**
- **Azione Cattolica**
- **Fondazione Migrantes**
- **Progetto Policoro** (Referente Comitato nazionale)
- **Consulta nazionale aggregazioni laicali** (Referente Comitato nazionale - Quota € 260)
- **Retinopera** (Quota € 1.000)
- **Comunità di Sant'Egidio**
- **Caritas**
- **GCCM** Global Catholic Climate Movement

# SOCIETÀ CIVILE

- **Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**
- **Consiglio nazionale del Terzo Settore** (Referente)
- **Ministero dell'Istruzione**
- **Marina Militare**
- **Dipartimento di Protezione Civile** (Inc.naz. Settore protezione civile)
- **Ministero Ambiente, tutela del territorio e del mare**
- **Ministero Affari Esteri**
- **Libera** (Inc. naz. Settore giustizia pace nonviolenza - Quota € 150)
- **Osservatorio nazionale infanzia e adolescenza** (Referente FIS)
- **Consulta nazionale infanzia e adolescenza** (Referente)
- **Rete Italiana Pace e Disarmo** (Inc. naz. Settore giustizia pace nonviolenza - Quota € 100)
- **Vita** (Inc. naz. Comunicazione)
- **Gruppo CRC** (Referente)
- **UNHCR / ACNUR**
- **FOCSIV**
- **Forum Terzo Settore** (Referente - Quota € 5.500)
- **WWF**
- **CAI** (Referente)
- **Comitato promozione Diritti Umani**
- **SIAE**
- **Banca Etica**
- **PIDIDA**
- **AVIS**
- **CRI**
- **Legambiente**
- **AIFO**
- **Associazione Parole O\_Stili**

Lo schema risponde alla [racc. 8/2014](#)

- **Rapporti istituzionali**
- **Protocolli o progetti specifici**
- **Direttamente parteciate**

Tutte le nomine sono a cura del Comitato nazionale: dove non espressamente indicate, la presenza AGESCI è in carico ai Presidenti del Comitato nazionale.







**AGESCI  
IL VALORE  
GENERATO**

L'anno 2019-2020 ha posto tutti di fronte a sfide nuove e inattese, che in alcuni casi ci hanno obbligato ad accantonare piani e progetti avviati o da avviare.

L'emergenza Covid-19 ha avuto delle ripercussioni anche sull'attività Agesci; per questo motivo abbiamo deciso di raccontare in questo capitolo non solo i progetti sviluppati per dare concretezza alle tre Strategie nazionali di intervento (SNI) e alle attività istituzionali, ma anche ai progetti e alle attività nate per rispondere ai bisogni emersi nell'emergenza sanitaria.

Per facilitare la lettura, stante la grande ricchezza e ampiezza dell'azione della nostra Associazione, soprattutto in questo anno, abbiamo inserito nel testo dei codici simbolici per fare riferimento a:



### **1. attività nate per emergenza Covid**

### **2. attività riferibili all'implementazione delle tre SNI:**

**A**

- Accoglienza

**E**

- Educare al sogno

**C**

- Comunità capi



### **3. attività a "carattere istituzionale"**

Le attività sono raccontate seguendo lo schema consueto per i nostri recenti Bilanci di missione: Comitato nazionale, Formazione capi, Area educativa metodologica e Branche.

Il racconto di ciascun paragrafo è arricchito da alcuni box che riguardano l'attività dei Settori e la descrizione delle riviste afferenti alle specifiche Branche.

La conclusione del capitolo è invece dedicata ad una sintetica restituzione della valutazione delle SNI e ad una tabella di riepilogo che aggancia le attività 2019-2020 agli obiettivi a cui rispondono, ai risultati conseguiti e ai macro-ambiti di riferimento (emergenza Covid, SNI e "Istituzionale"). Il senso di questa tabella è provare a proporre a tutti noi una lettura unitaria dell'azione di Agesci nel rispetto della sua biodiversità associativa.



Per approfondimenti sull'[autovalutazione della sostenibilità contributiva di AGESCI](#)



# Strategie nazionali d'intervento

Le Strategie nazionali d'intervento (SNI) individuate dalla Riforma Leonardo nel 2016 hanno introdotto una serie di novità nello stile progettuale della nostra Associazione sovvertendo sia la prospettiva di un Progetto nazionale che coinvolgeva pochi attori/fruitori che l'approccio top-down che caratterizza la progettazione in molte altre realtà.

Il superamento del meccanismo di traduzione degli orientamenti progettuali (mete, sfide, obiettivi) in azioni di programma e la consegna delle SNI da parte del Consiglio generale non più solo al Comitato nazionale, ma a tutti i livelli dell'Associazione, che hanno in esse lo stile con il quale incarnare le azioni dei propri programmi, sono da considerarsi i due elementi di maggiore discontinuità fra le SNI e il vecchio Progetto nazionale. In un'Associazione che ha il suo centro nell'azione educativa demandata ai singoli Gruppi, la forza generativa delle SNI sta nella loro costruzione, che cerca di coinvolgere e stimolare il protagonismo di tutti i livelli.

Ogni realtà territoriale si prende a cuore un ambito, un'idea di riferimento e la fa

propria traducendola non in attività aggiuntive da inserire a forza nei progetti già stilati, ma in attenzioni che possano dare maggiore slancio ad attività e azioni educative che già i Gruppi mettono in atto nel loro contesto sociale; tessendo un filo invisibile che si intreccia in modo unico e speciale e crea una trama comune lungo tutto il Paese.

Le **Strategie nazionali d'intervento** ispirano e orientano la politica associativa verso l'esterno, nonché le scelte e l'azione educativa di tutti i livelli. Sono ambiti, spazi, luoghi, temi che richiedono un "andare intorno", prospettive da condividere nel fare educazione, o angolazioni particolari attraverso le quali interpretare i compiti istituzionali dei diversi livelli.

Sono **l'orizzonte dell'AGESCI di oggi e dei prossimi anni**, attenzioni comuni che potranno orientare scelte, ispirare idee, dare connotazione a percorsi già avviati e attività ordinarie.

Gli ambiti in cui si collocano le principali attività svolte sono: **Accoglienza, Educare al sogno, Comunità capi.**





# La risposta all'emergenza Covid

Il tempo emergenziale vissuto a partire da febbraio 2020 a causa della pandemia da Sars-cov-2 ha costretto l'Associazione tutta a ripensare al modo in cui vivere l'attività educativa con i ragazzi non potendo più incontrarsi fisicamente.

Il livello nazionale ha rivolto dapprima un invito alla responsabilità collettiva in un momento destabilizzante per il mondo intero. Le attività non si sono mai interrotte perché le Comunità capi, insieme alle proprie Zone e Regioni hanno trovato le modalità più opportune per continuare a mantenere accesa la relazione con i ragazzi. Si è trovato creativamente il modo di coltivare contatti significativi e di accompagnare tutti e ciascuno con fiducia e speranza.

Il Comitato ha proposto una strategia di sostegno e di accompagnamento ai capi e ai ragazzi, con alcuni sussidi tecnici e alcuni percorsi spirituali ed educativi per vivere questo momento.

In particolare [#fanuovetuttelecose](#) è stato il filo conduttore che ha unito la proposta per capi con il percorso per i ragazzi: due tracce costruite a partire dagli spunti educativi e spirituali che potessero aiutare a gestire le emozioni che ci accomunavano.

Quando l'evoluzione della pandemia ha consentito di riprendere alcune attività in presenza, il Comitato ha sentito forte il bisogno di invitare i Gruppi a rimettere gli [Zaini in spalla](#), tornando a vivere esperienze all'aria aperta, nel rispetto delle regole che mirano a tutelare chi ci sta intorno. Si è palesata anche la consapevolezza che il coraggio e la tenacia manifestato dai capi, poteva essere offerto a sostegno anche degli altri bambini e ragazzi che avevano sofferto la mancanza di momenti di socialità, mettendosi a servizio delle parrocchie e del territorio.

Per consentire ai Gruppi di organizzare con la massima libertà le proprie riunioni, il Comitato nazionale ha scelto di sospendere i campi nazionali sia per capi che per ragazzi in modo da privilegiare le esperienze locali.

In coerenza con la complessità dello scenario mondiale sono stati sospesi gli eventi per comunità R/S all'estero.

In occasione della ripartenza in autunno il Comitato ha condiviso alcuni spunti con gli Incaricati alle Branche regionali che hanno portato alla realizzazione del [documento Ripartenza](#).



# Comitato nazionale



## Chiamati ad annunciare con audacia e creatività

Il cammino di rilettura del Patto associativo e di riappropriazione dei valori fondanti della nostra Associazione ha favorito una riscoperta della tradizione AGI e del forte legame con la spiritualità. Il cammino che ha portato il Consiglio generale 2020 ad affrontare il tema della scelta cristiana e ad approvare il documento **Chiamati ad annunciare** è stato certamente profetico. Un percorso di riflessione che ha sostenuto l'agire dell'Associazione in un tempo carico di prove e di sfide e che ha orientato e accompagnato il cammino dei capi nei mesi bui della pandemia. Come recita il documento: **"abbiamo vissuto** la precarietà e l'instabilità di strade nuove e impreviste; che ci ha ancorato a ciò che resta di essenziale, e nel quale **ci siamo sen-**



**titi chiamati** ad annunciare che proprio nell'essenziale si rivela ciò che è più bello, più grande e necessario".

Il Comitato, raccogliendo la richiesta del Consiglio generale, ha voluto dare massima diffusione al documento sia all'interno che all'esterno con invii alla stampa fidelizzata e la traduzione e la consegna del testo agli organismi cattolici internazionali (CICS e CICG) per ribadire l'impegno dell'Associazione ad educare, a guardare alla vita come un luogo teologico in cui Dio agisce e parla ad ogni persona e ad annunciare e testimoniare la forza della scelta cristiana.

## Chiamati alla responsabilità



Il tempo della pandemia ha costretto il Comitato a riorientare il lavoro ed elaborare una strategia di sostegno per i capi. Sono stati realizzati alcuni sussidi tecnici **"Pronti a servire"**, **"Distanti ma uniti"** per offrire strumenti e indicazioni pratiche per i Gruppi.

Per accompagnare a livello spirituale ed emotivo i capi e i ragazzi è stato creato il percorso **#fanuovetuttele cose** per abitare il tempo della pandemia: ha fornito una cornice simbolica per consentire ai capi di riconoscersi nello spirito della Promessa e riconoscere Dio che anche in questa situazione continua ad essere con noi. Un percorso dove incarnare lo spirito del discernimento nell'osservare e ascoltare le proprie emozioni, dedurre aiutati dalla scrittura ciò che Dio ci comunica nel qui ed ora e quindi agire, operare quel piccolo passo verso un cambiamento di noi, per crescere sostenuti dalla Grazia.

Dall'ascolto e dall'osservazione di quanto accadeva nei territori e dalla rilettura dei bisogni di bambini, ragazzi e giovani è nato il percorso **"Ti aspetto qui"**, con

diverse declinazioni specifiche per ciascuna Branca, l'intento è stato di offrire non idee di attività, ma una chiave di lettura del presente e del futuro che potesse aiutare capi e ragazzi nella ri-elaborazione delle esperienze e nello sviluppo di percorsi educativi. "Ti aspetto qui" ha indicato una direzione e una chiave di lettura del contesto presente e futuro, e attraverso il racconto, ha accompagnato bambini, ragazzi e capi alla scoperta di una nuova dimensione educativa e relazionale.

### La cura del Creato e l'impegno per la casa comune

Tutto è in relazione», «tutto è collegato», «tutto è connesso»: questo il messaggio che ci ha consegnato la Laudato si', che attraverso il paradigma dell'ecologia integrale ci ha insegnato a leggere la realtà prestando attenzione alle connessioni



tra le molte dimensioni, a sviluppare un nuovo modo di pensare la nostra vita sulla terra con un approccio integrale per la cura della "casa comune".

Coscienti che la conversione ecologica non sia solo trasformazione del contesto sociale ma delle coscienze e dei comportamenti individuali, l'impegno dell'Associazione sul tema della cura del Creato e della casa comune si è arricchito di numerose riflessioni e dell'organizzazione di eventi e iniziative nel duplice obiettivo di promuovere la formazione dei propri associati e sviluppare una cultura attiva nel "fare la nostra parte". Non siamo dominatori del mondo quanto custodi del Creato. Non abbiamo la ricetta in tasca ma sappiamo con certezza che l'essere creature chiamate a custodire è nel nostro DNA, è un nostro punto di forza, il nostro punto di partenza spirituale e pedagogico.

### Proposta educativa

Abbiamo aperto la sezione web "La parola ai capi" ospitando le voci di tutti su scautismo e Covid, mentre con lo speciale **Creativi** abbiamo offerto spunti sul tema, con una linea chiara: trasformare le fatiche della pandemia in capacità di intravedere piste nuove. Salute, educazione, giustizia sociale: come dice Papa Francesco, tutto è connesso. Per questo i numeri precedenti, **Laudato Qui** e **Accolti**, sono stati dedicati rispettivamente alla cura del creato e all'accoglienza. **Fedeltà**, l'ultimo numero del 2019, ha invece tirato le fila sulla serie dedicata al Patto associativo, dando spazio all'idea di rilettura delle tre scelte che l'Associazione si accingeva a intraprendere. Il tutto, come sempre, è stato rilanciato via social.



## Fondo atti vandalici

Il fenomeno del vandalismo ai **danni delle sedi dei Gruppi AGESCI** è cresciuto in maniera rilevante negli ultimi anni.

Episodi che non possono in alcun modo intimidirci o farci indietreggiare nella nostra azione educativa, certi che la testimonianza e l'impegno a sentirsi responsabili del bene pubblico, rappresentino un'importante dimostrazione di coraggio, partecipazione e cittadinanza.

La violenza di questi gesti ci ha lasciati sconcertati e ha colpito non solo le singole strutture, ma l'intera comunità.

Al fine di offrire solidarietà ai Gruppi colpiti, nel dicembre 2019 il Comitato nazionale ha lanciato la campagna nazionale **#piubellediprima** con la costituzione di un fondo per la ricostruzione delle sedi scout vandalizzate.

La comunità degli scout si è mobilitata



per sostenere un bisogno e da tutte le parti del Paese sono arrivate donazioni, contributi e segnali forti di solidarietà. Anche molte altre realtà esterne e singoli cittadini, che credono nel valore educativo dello scautismo, hanno sentito l'urgenza di fare sentire la loro vicinanza e contribuire con un segno fattivo alla campagna di raccolta fondi.

Lo scautismo non si ferma.



## Settore giustizia, pace e non violenza

Un anno associativo vissuto nella resilienza, un "tempo di attesa nell'emergenza"! Al Settore giustizia, pace e non violenza non sono mancati momenti di riflessione: nelle emergenze, i principi democratici devono ancor di più ispirare l'azione di chi ha l'onere della decisionalità per il bene comune. I ruoli e le funzioni costituzionali vanno rispettati e garantiti ancor di più quando si ragiona in termini di limitazioni di alcuni diritti per la salvaguardia della salute pubblica. Non è il tempo delle contrapposizioni partitiche: la responsabilità democratica chiama alla corresponsabilità tutte le forze a supporto delle difficili decisioni del Governo! Il giusto equilibrio fra libertà, diritti personali, interessi e bene della comunità ancor di più deve essere inderogabilmente rispettato! Questa

riflessione ha mosso i passi del Settore in un tempo in cui si è intensificata la collaborazione con altre associazioni e reti associative dove il Settore è presente in rappresentanza del Comitato nazionale.

Il Settore, ha anche partecipato all'elaborazione del manifesto per far ripartire l'Italia uscendo dalla cultura dell'emergenza e affermando quello delle regole. **#Giustaitalia, un "Patto per la Ripartenza"** promosso da Libera con Avviso Pubblico.





# Formazione capi



## Riforma dell'Iter

La mozione 10/2017 ha dato mandato al Comitato nazionale attraverso gli Incaricati nazionali alla Formazione capi e al Coordinamento metodologico di avviare uno studio/riflessione sulla formazione dei capi. Questa mozione è nata dalla necessità dei Consiglieri di avere un quadro ampio di tutte le questioni afferenti la Formazione capi, frutto di uno "studio/riflessione" da utilizzare come punto di partenza per l'auspicata "evoluzione culturale rispetto al modello di formazione". Lo studio oggetto della mozione è stato fatto durante l'anno scout 2019-2020 e a conclusione è stato creato un gruppo di lavoro (denominato Tavolo tecnico) composto da capi scelti in considerazione della competenza nel campo della Formazione capi, dell'incarico associativo, della provenienza geo-grafica e con lo scopo di elaborare pensieri e strategie per la Formazione capi del futuro da presentare al Consiglio generale 2020. Al Consiglio generale è stato infatti pre-



## Formazione capi 2.0

Mozione 10/2017



sentato il documento **Formazione capi 2.0** che propone di indicare i nuovi orizzonti della formazione dei capi, consegnando alcune conferme ed evidenziando alcuni punti da considerarsi "aperti" che sfideranno l'intera Associazione verso possibili strade nuove o scelte.

## NTT National Training Team

L'incontro nazionale dei formatori (capi campo, assistenti ecclesiastici ed assistenti di CFA, CFT e CFM, capi campo ed assistenti ecclesiastici di CAM, CAEX e campi per capi Gruppo) è stato annullato per impossibilità dell'incontro a causa Covid. Era stato organizzato per far conoscere ai formatori due temi importanti su cui stava lavorando l'Associazione.

- **il documento Formazione capi 2.0** l'obiettivo era di far conoscere ai formatori quello che è stato fatto dall'Associazione con tale documento, i percorsi e i contenuti. Certi che servisse conoscere un documento che sarebbe stato presentato al Consiglio generale, era però importante conoscere le linee su cui si sarebbe mossa l'Associazione del futuro sul tema della formazione. Si era deciso di far confrontare i formatori a gruppi il venerdì e far uscire dai gruppi delle domande, delle richieste di approfondimento sulle tematiche del documento da presentare ad una tavola rotonda il sabato mattina in cui più voci del tavolo tecnico o della pattuglia potessero rispondere alle domande.
- **il tema dell' "Educare alla Vita Cristiana"**. Si era programmato di sottolineare l'importanza di formarci come educatori alla vita cristiana, focalizzare l'obiettivo di trasmettere ai formatori il compito di formare i capi all'educare alla vita cristiana tramite le esperienze della nostra vita da

scout (la vita nelle unità con i ragazzi).

Fondamentale per trattare il tema:

1. capire le "parole", di cosa stiamo parlando, e che queste "parole" abbiano lo stesso significato per ognuno di noi. E capire come farle risuonare a livello personale e della propria formazione come capi.
2. rispetto il servizio di formatori, provare ad elaborare come tale tema possa entrare nei campi / programmi di campo / eventi, ognuno al proprio livello.

- di sospendere i campi di formazione al fine di permettere ai capi di dedicare la stagione estiva all'attività educativa per questo sono stati realizzati solo n° 19 campi di formazione associativa (CFA) per un totale di 499 partecipanti
- di impostare il CFT primo campo per tirocinanti, in modo ibrido scegliendo temi imprescindibili da trattare di persona e temi gestibili in modalità a distanza oppure completamente a distanza. Ne sono stati realizzati 19 (in Emilia Romagna, Lazio, Lombardia, Liguria, Veneto).

### **Attività di formazione attraverso i campi**

Data la situazione di pandemia si è scelto:



### **Nomine a capo**

Durante l'anno sono state accordate nomine a capo per 837 capi nominati.



# Area educativa metodologica

## Educare alla vita cristiana

La prima parte dell'anno scout è stata spesa lavorando al primo documento sul tema, frutto del lavoro della Commissione di Consiglio generale. Si è cercato di avviare la riflessione e la comprensione del messaggio all'interno degli incontri Incaricati regionali e in Comitato allargato.

Per l'incontro Incaricati di gennaio 2020, insieme agli IIRR di Formazione capi abbiamo organizzato dei momenti comuni dedicati al tema con una tavola rotonda e lavori di gruppo. L'invito a tutti è stato quello di promuovere nei vari livelli riflessioni sul tema per poter poi continuare a raccogliere durante l'anno contributi utili per il successivo passo verso il Consiglio generale. Il lavoro della Commissione di Consiglio generale istituita sul tema ha lavorato per due mesi analizzando i contributi pervenuti e lasciandosi interroga-

re sul tema per portare avanti il cammino verso una maggiore consapevolezza ipotizzando strade future di lavoro da offrire al Consiglio generale 2020.

E

A

## Portare a compimento la Riforma dei Settori

Il percorso di verifica della Riforma dei Settori si è concluso con esito positivo. La scelta è stata di proseguire lavorando a livello nazionale attraverso gli incontri di Area Metodo cercando di rafforzare la relazione tra Branche e Settori così come nel Comitato allargato. La relazione non è solo di natura programmatica ma anche di una progettazione condivisa su percorsi educativi e formativi. A livello regionale con gli Incaricati si è introdotto l'argomento lavorando su punti di forza, punti di debolezza, rischi e opportunità dell'area metodo del livello regionale invitando poi a continuare il confronto





all'interno dei loro Comitati allargati. Entrambe le strade hanno subito un arresto durante l'anno per riprendere poi a settembre.

### **Supportare e facilitare progetti integrati tra Branche e Settori**

Anche se non è stato possibile realizzare i progetti pensati insieme per l'anno, il confronto serrato nell'emergenza ha permesso di aprire maggiormente il confronto con l'obiettivo di offrire supporto e strumenti utili ai capi dell'Associazione per restare vicini a bambini e ragazzi e superare insieme le difficoltà. Il confronto è sicuramente stato da un lato impegnativo per il senso di urgenza che ci spingeva ma sicuramente anche proficuo.



### **Settore foulard bianchi**

Se la strada non c'è (o te la chiudono) inventala: con la pandemia si è fermato il nostro servire a Lourdes ma non il nostro essere di supporto a chi ha bisogno! Come Settore si sono creati laboratori virtuali per mettere in luce le opportunità educative legate alla disabilità; si è cercato di rompere le bolle d'isolamento in cui i vari istituti si sono ritrovati, attraverso videochiamate da parte di R/S; si è dato una mano nella logistica preparatoria per permettere la ripartenza delle attività e naturalmente si è sempre stati accanto a chi soffre.







## Supporto alle azioni di indagine avviate dall'Osservatorio sui ragazzi di altre religioni



L'indagine lanciata durante il Convegno Zone di Loppiano è terminata a febbraio ma i risultati attesi non sono stati raggiunti dato lo scarso numero di risposte da parte di Zone e Gruppi.

Nel corso dell'anno si è cercato più volte di sollecitare Zone e Gruppi ad approfondire il tema senza riuscire ad ottenere più dei dati raccolti.

Si è così fatta strada l'idea di coinvolgere i Gruppi che avevano partecipato all'indagine ad un percorso da sviluppare insieme al fine di raccogliere le esperienze e condividere sensibilità.

## Settore nautico

In questo anno la situazione legata alla pandemia ha impedito la gran parte degli eventi nazionali e regionali. Abbiamo voluto considerare questa una situazione di sospensione che ci ha permesso una più approfondita riflessione e condivisione con le tre Branche, a livello nazionale e regionale, per giungere alla definizione di progetti che ci porteranno oltre questo momento. Condividiamo con Branche e Settori la spinta ad un supporto metodologico e non solo tecnico ai capi e alle capelle delle unità su tutto il territorio.



## Settore protezione civile

### Ambito educativo

Il Settore protezione civile promuove azioni finalizzate alla divulgazione della cultura della sicurezza e della percezione del rischio in attività e si adopera per dare il proprio contributo anche a livello metodologico all'interno delle Branche a partire dalle esperienze locali.

Il processo di confronto intrapreso con le Branche e anche di condivisione di esperienze educative con gli altri Settori, sarà il percorso che il Settore intende continuare partendo dalla valorizzazione delle esperienze locali/regionali che possano poi essere messe a disposizione di tutti con il contributo degli Incaricati al Coordinamento metodologico.

La dimensione metodologica non può prescindere da quella della formazione del capo che per ora è legata esclusivamente all'ambito operativo per svolgere attività di protezione civile.

L'obiettivo è quello di costruire con la

Formazione capi i momenti significativi di formazione alla percezione del rischio e della sicurezza nelle attività per tutti i capi della nostra Associazione.

### Ambito operativo

Lo scenario complesso e relativo ad un rischio biologico in cui tutti si sono trovati in quel periodo, non ci ha consentito di intervenire nelle prime fasi dell'emergenza.

Nonostante l'esperienza maturata dal Settore nelle emergenze che hanno visto presenti i nostri volontari in numerose occasioni, nessuno era pronto ad affrontare uno scenario di questo tipo.

L'Associazione, tramite il Settore, ha risposto con la presenza di numerosi volontari quando è stato richiesto un supporto presso le stazioni ferroviarie e metropolitane nei grandi centri urbani nei mesi di maggio e giugno con una attivazione a livello nazionale.

Molti volontari hanno potuto offrire un servizio di supporto alla spesa o nelle centrali operative.

In piena emergenza, quando non era possibile alcun tipo di incontro, grazie ad una integrazione al piano formativo vigente, è stato possibile svolgere in modalità online la formazione prevista di cui hanno usufruito circa **2000 volontari** AGESCI.

Per poter essere da subito pronti e formati per dare il nostro supporto, l'obiettivo che il Settore si propone è di promuovere la realizzazione di corsi per volontari in periodo di pace.

Il Settore, in alcune Regioni, ha partecipato, nel mese di ottobre, all'attività **Io non rischio** promossa dal Dipartimento di Protezione Civile.





## La vita all'aria aperta, il "fuori"

La vita all'aria aperta, componente fondamentale della proposta scout, va ricollocata al centro di ogni nostra attività. La tana e la sede possono essere luogo di riferimento, di partenza e di ritorno per voli e cacce, nel quale comunque la comunità si riconosce e fa memoria del passato e di quella che è la vita di branco/cerchio (attraverso simboli che richiamano Promessa, Legge, Motto e alla storia di ciascuna unità). L'esperienza vissuta all'aria aperta può diventare in sé, non luogo, ma modo significativo in quanto ripetuto frequentemente e teatro di esperienze importanti vissute e fatte proprie dalla comunità. Inoltre, lo spazio "fuori" potrà poi essere un luogo di cui prenderci cura, e sentirci responsabili, perché spazio di tutti. Oggi, più che mai, la vita all'aperto, elemento costitutivo della proposta educativa dello scautismo, è da recuperare e da esaltare al massimo.

In questo anno così particolare, ci siamo interrogati su questi temi insieme agli

Incaricati regionali e alla prof.ssa Monica Guerra dell'Università Milano-Bicocca, per riscoprire saperi integrati e vivere un senso nuovo di esplorazione fatto di custodia e rinnovata curiosità.

E

## Scouting nella Pandemia

La consapevolezza che tutti i componenti della comunità, anche gli adulti, sono passati attraverso la Pandemia, ognuno a proprio modo e con il proprio vissuto, e la condivisione di tutto ciò all'interno del branco/cerchio, permetterà ai bambini di riconoscere cambiati se stessi, gli altri e l'intera comunità.

I bambini sono stati in grado di conservare il senso di appartenenza alla loro comunità di branco/cerchio. Le ritualità e i simboli che richiamano i valori portanti della comunità e quelli collegati all'identità scout (Legge, Promessa e Motto) sono rimasti punti di riferimento importanti anche durante l'esperienza della quarantena, nonostante il tempo passato e la difficoltà nell'incontro. È l'appar-





tenenza alla comunità che ha fatto resistere i simboli del branco/cerchio, i riti e i rituali più significativi che ci distinguono e danno linfa vitale alla relazione educativa (parlata nuova); in questo senso il tempo del Rinnovamento della comunità può diventare l'occasione privilegiata per la riscoperta dei riti e dei segni importanti, che la identificano.

Per questo è stato sviluppato un percorso narrativo e simbolico, coordinato tra le Branche ed è stato elaborato un documento con spunti di riflessione per la [Ripartenza](#).

Tutto questo per attraversare e riconoscere il cambiamento in un clima di autoeducazione e di esplorazione dell'inedito.



## Giochiamo

Il piano redazionale prevede il sostegno delle linee portanti del #nuovogiocoLC (le modifiche del Regolamento metodologico del 2015) attraverso la parola chiave: **Prossimità**, come stile ma anche contenuto, competenza, capacità da sviluppare e da esercitare. Nel 2019/20 sono stati sviluppati i temi della **Adesione-Promessa** individuando i seguenti obiettivi e sottotemi:

Obiettivi-necessità individuati:

- scoperta, progressione e passaggio...ovvero l'arte del (ri) cominciare da sé stessi
- valori
- Promessa-globalità (continuare ad essere lupi/cocci)
- #sonomeovunquevado

I cinque numeri che hanno sviluppato il tema dell'adesione sono: **appartenenza, occasione, fiducia, partecipazione, passione.**



# Branca E/G



## La proposta educativa in tempo di Pandemia

La Branca ha cercato costantemente di confrontarsi e raccogliere stimoli e spunti dalle diverse realtà locali durante la pandemia di COVID-19. Le Regioni si sono fatte tramite delle paure e difficoltà, dei dubbi sulla proposta educativa durante questo periodo.

Per una lettura dei ragazzi circa il momento e per evidenziare potenzialità e fragilità da tenere a mente per accompagnare capi e ragazzi, abbiamo ascoltato degli esperti elaborando la proposta interbranca di Giordano del faro e, successivamente, possibili spuntie modalità per la ripresa.

## La competenza in Branca E/G

Il cammino che ha portato a una modifica del Regolamento metodologico al



Consiglio generale 2019 ci ha spinto a creare dei percorsi di condivisione, confronto per valorizzare il lavoro fatto e per veicolare le modifiche del Regolamento e il cambio di prospettiva a tutta l'Associazione, in particolare alle Comunità capi con la creazione del gioco **Brevet-topoly**.

Proprio intorno ai principali strumenti legati alla competenza è ruotata gran parte della vita di guide, esploratori e squadriglie nel periodo della pandemia permettendo agli E/G – persino nelle fasi più dure di lockdown – di spingere nuovi, audaci e coraggiosi passi sul proprio sentiero.

È proseguito il percorso di confronto sulle esperienze dei campi di specialità regionali con lo scopo finale di una elaborazione, a livello nazionale, di linee guida per la condivisione di obiettivi educativi,





## Avventura

Nell'anno 2019/2020 su Avventura abbiamo ripercorso il racconto della Creazione per scoprire insieme la bellezza della natura e del prendersene cura. Con i titoli "Cielo e terra", "Nuvole e mare", "Frutti ed erbe", "Firmamento, sole e stelle", "Animali del cielo e del mare" Avventura non è mai stata tanto verde!

Il 2019/2020 è stato l'anno della bioplastica trasparente biodegradabile e compostabile, a ridotto impatto ambientale, posta a protezione dei numeri: un piccolo segno di attenzione, rispetto e salvaguardia della natura. È stato l'anno dei consigli a basso impatto ambientale, ma anche l'anno in cui abbiamo raccontato il Jamboree americano e sperato di partire per la Polonia per vivere l'Eurojam; abbiamo approfondito tecniche di scouting, nodi e legature per tenere in esercizio corpo e mente. Abbiamo approfondito i brevetti negli inserti tecnici e costruito ogni numero con la collaborazione di esploratori e guide d'Italia, raccontan-

do imprese casalinghe, in quarantena, i campi estivi diversi, ma altrettanto emozionanti, e dimostrando il coraggio e la forza dei ragazzi, capaci di sperimentarsi con il sorriso anche nella difficoltà.





strumenti privilegiati e modus operandi per questi eventi.

Il percorso di rielaborazione metodologica ha visto inoltre l'avvio della riscrittura del "Quaderno di specialità, brevetti e specialità di squadriglia" e la revisione del Manuale di Branca che è in fase di rielaborazione.

### Eventi internazionali

**Jamboree 2019:** al ritorno dal raduno mondiale negli Stati Uniti il contingente è stato accompagnato alla rilettura dell'esperienza attraverso campi di chiusura del percorso dei reparti di formazione; le verifiche a tutti i livelli, gli incontri e i racconti degli ambasciatori nei propri territori hanno completato la restituzione alla Branca e all'Associazione.

**Eurojam 2020:** la Branca ha condiviso con lo staff di contingente il percorso di avvicinamento all'evento dei reparti di formazione per l'Eurojam previsto per l'estate del 2020 in Polonia, rinviato al 2021 e poi annullato a causa della pandemia.



### Settore competenze

In questo particolare anno pandemico, come Settore competenze abbiamo operato in particolare nei territori dove il settore è presente, proponendo in alcune Regioni degli incontri online volti alla conoscenza della tecnica ed essendo di supporto ai capi dei Gruppi scout locali. Abbiamo proseguito il dialogo con le Branche e gli Incaricati regionali nella speranza di poter ripartire con i campi E/G - R/S nell'estate 2021.

# Branca R/S



## Significativi in questo tempo

Gli adolescenti sono stati provati dalla pandemia, in maniera differente dagli adulti, ma non meno rilevante. Sono stati privati di spazi di esperienza e vita comunitaria determinanti per la loro crescita.

La Branca R/S si è impegnata a dare sostegno, prima con riflessioni di senso sul tempo della chiusura e poi investigando le opportunità educative e le risposte possibili e creative anche in un raggio d'azione più limitato.

La lettera "**Comunità anche lontani**", all' inizio del lockdown, ha cercato di **trasmettere vicinanza** esortando i ragazzi a vivere con responsabilità e con positività cercando **relazioni ancora possibili** nelle loro comunità.



## Camminiamo insieme

La redazione di **Camminiamo insieme** offre uno spazio sempre più interattivo di comunicazione e informazione per i rover e le scolte e per i capi della Branca R/S.

I numeri monografici **Abitare l'Europa, Muoversi, Affrontare, Esprimere**, raccontano le esperienze vissute dai singoli e dalle comunità e ospitano in quarta di copertina le opere di alcune scolte ispirate dal tema trattato.

Romano Prodi, Ivan Cottini, Santino Spinelli, Beppino Englaro, Benedetta Barzini, Fabio Geda, alcune delle interviste che abbiamo avuto il piacere di ospitare e che hanno arricchito di stimoli e speranza l'approfondimento dei temi trattati.



Il percorso **"Ti Aspetto Qui"** progettato con le altre Branche proponeva una lettura di senso per capi e ragazzi incoraggiando a "vivere pienamente" il presente e **immaginare un "dopo" da esplorare rinnovati.**

Con le prime riaperture abbiamo provato a "chiamare" i ragazzi ad uscire, a contribuire e quindi a "riscoprirsi" significativi. L'articolo **"Manda me"** esorta i rover e le scolte, insieme ai loro capi a **mettersi di nuovo al servizio, proponendosi alla società come interlocutori attivi** nella vita della comunità e non come fruitori passivi di servizi.

**"Mi fido di te. Nuovi Passi Insieme"** è un documento **rivolto a tutti i capi R/S** che nasce dalle riflessioni degli Incaricati nazionali e regionali di Brancha R/S, con l'aiuto del prof. Alberto Pellai e rilegge i fondamenti del metodo R/S, **strada, comunità e servizio**, individuando gli elementi chiave da cogliere

per rispondere ai bisogni educativi attuali: **vita all'aperto, relazioni, cittadinanza.**

### Educare alla vita cristiana: **#parlamidilui**

La Brancha R/S ha continuato il progetto **#parlamidilui** per mettere Cristo al centro della testimonianza. Con **#paroleche parlano** abbiamo accompagnato il cammino quaresimale attraverso la voce di capi e ragazzi che partendo dalle parole del Vangelo domenicale hanno raccontato l'esperienza di Gesù nella loro vita. **Camminiamo Insieme** ha dato eco quotidiano a queste testimonianze sulle pagine Facebook e Instagram. Con oltre 20.000 visite sul sito [parlamidilui.agesci.it](http://parlamidilui.agesci.it) e le interazioni sui social media la proposta è risultata un supporto effettivo alle comunità R/S durante la "Quaresima reale" vissuta da ognuno di noi.



## Settore rapporti internazionali

L'estate 2020 sarebbe dovuta essere un momento significativo per i rapporti internazionali: erano calendarizzate le conferenze mondiali WOSM (in Egitto) e WAGGGS (in Uganda), l'Eurojam in Polonia e tutti i rispettivi percorsi di avvicinamento. Purtroppo con l'emergenza sanitaria in corso d'anno le conferenze sono state posticipate di un anno e gran parte degli eventi in calendario si sono svolti online.

Rispetto alle esperienze educative nella primavera 2020 non si aveva chiarezza di quale sarebbe stata la situazione sanitaria nel nostro Paese, se ci sarebbe stata la possibilità di viaggiare nel periodo estivo e se sarebbero stati aperti i confini dei Paesi in cui dovevamo recarci; allo stesso modo non eravamo certi della situazione sanitaria che avremmo potuto trovare.

Alla luce di queste considerazioni il Comitato nazionale AGESCI ha ritenuto inopportuno pianificare e compiere trasferite all'estero in ambito scoutistico, al fine di evitare situazioni che potessero mettere a repentaglio la salute e la sicurezza di capi e di ragazzi esponendoli al rischio di contrarre il virus o di esserne inconsapevoli portatori.

A queste considerazioni si sono aggiunte riflessioni economiche: in un momento di grande incertezza sociale non è parso opportuno chiamare le famiglie a sostenere spese in alcuni casi piuttosto ingenti.

Certamente il tema della salute e della sicurezza sanitaria (nostra e di chi avrebbe ospitato) resta quello prevalente fra tutte queste riflessioni ed è stato quello che ci ha fatto decidere di fermare i campi all'estero per l'estate e di consigliare a tutti i Gruppi di annullare le esperienze oltre confine.



# Pensiero, parole e azioni

## La nostra trasversalità

La tabella che chiude il capitolo dedicato alle azioni svolte e promosse nel 2019-2020 permette di identificare, per ciascuna di esse:

1. a quale degli obiettivi prioritari 2019-2021 rispondano
2. se è derivata da una delle tre Strategie nazionali d'intervento (SNI) per il triennio 2018-2020 che Agesci si era data
3. se nasce come risposta all'emergenza Covid19 o se ha natura istituzionale, cioè fa parte delle azioni che si ripetono regolarmente perché legate alla regolare vita associativa
4. i principali esiti verificatisi nell'anno
5. il riferimento alla struttura del Bilancio di missione 2019-2020, in modo da permettere un agile approfondimento al lettore.

Questa sintesi esplicita la grande ricchezza e trasversalità delle azioni che Agesci ha messo in campo nell'anno 2019-2020, che rende tangibile il legame indissolubile tra pensiero e azione che anima la nostra Associazione. Inoltre, è possibile apprezzare la flessibilità e resilienza dell'organizzazione nel rispondere allo shock pandemico e, al contempo, perseguire anche in un anno così unico (e auspicabilmente irripetibile...) le Strategie nazionali d'intervento. Questo, a nostro avviso, deriva dalla natura prospettica e aperta che guida le SNI, capaci di proporre tracce di lavoro "di senso" che si sono dimostrate valide anche nei mesi difficili del primo lockdown.

### Valutazioni e riflessioni sulle SNI

Uno dei momenti più significativi di questo anno associativo è stata la conclusione del processo di verifica delle Strategie nazionali d'intervento 2017-2020.

Per chi volesse approfondire i dettagli del lavoro di verifica dei Consigli regionali e la lettura di sintesi del livello nazionale, approvata dal Consiglio generale 2020, si rimanda all'omonimo documento, consultabile [qui](#). In questa sede ci preme ricordare come le SNI siano nate a valle della Riforma Leonardo come "strumento che ci farà sperimentare un modo diverso di progettare la vita associativa e che necessita pertanto di alcune attenzioni e accompagnamenti per costruire percorsi coerenti e significativi capaci di far crescere l'Associazione incarnando queste strategie nel vissuto dei vari livelli associativi".

Alla luce di questa vocazione, della verifica condotta a inizio 2020, ma anche dell'impatto che la pandemia ha generato sulla relazione educativa con i nostri ragazzi, il Comitato nazionale aveva identificato a favore del Consiglio generale 2020, otto possibili traiettorie di pensiero e azione per il futuro della nostra Associazione, diverse tra loro ma intensamente intrecciate e tutte orientate verso la medesima direzione educativa.

Abbiamo ritenuto importante condividerle attraverso il Bilancio di missione perché rappresentano un rammento, prezioso, tra il punto in cui eravamo, il presente ancora incerto e traumatico, e il nostro protagonismo futuro.

**1. Cittadinanza attiva/Testimonianza** - *Quando il cuore è visitato dalla grazia diventa motore, una spinta, una creatività; e la mitezza diventa una forza.*

È la riscoperta del significato della testimonianza, nella cura dello stile della relazione e in coerenza ai nostri valori di cristiani. Testimoniare non è semplicemente partecipare alle manifestazioni pubbliche per ribadire ciò in cui si crede. Testimoniare ci aiuta a trasmettere la vita che nasce dalla nostra esperienza e che diventa poi una possibile indicazione di via da percorrere.

Come possiamo quindi incidere sul tessuto sociale, aprire possibilità di futuro?

Offrendo una proposta educativa che consenta di:

- creare opportunità per riscoprire il senso di una comunità sociale, coesa, inclusiva, fraterna e solidale;
- contribuire a far crescere "buoni cittadini", educati al pensiero critico, capaci di valutare, vagliare e scegliere consapevolmente;
- ricostruire una cultura dello stare insieme anche attraverso la condivisione di principi e valori;
- diffondere consapevolezza sul ruolo della nostra Costituzione come garante dei processi democratici, che ci interpella e ci richiama costantemente ad esserne interpreti e custodi;
- soffermarsi a comprendere le problematiche dell'altro e cercare di dare contributi fattivi e competenti, facendosi carico dei suoi bisogni. È il tempo di testimoniare che il bisogno di stupirsi, emozionarsi, affrontare il rischio cui la vita ci espone è l'antidoto all'indifferenza e all'assuefazione, è il sale stesso della vita. È questo il tempo di testimoniare la bellezza dell'essenziale.

**2. Ambiente/Creto** - *Custodia del Creato come luogo per scoprire noi stessi, la relazione con Dio e con gli altri.*

Alla luce della visione dell'Ecologia Integrata proposta da Papa Francesco, questo tema cardine per la nostra azione va riletto e re-interpretato. È necessario incidere maggiormente sulla cultura del rispetto della "Casa comune" e cambiare la nostra mentalità e il nostro stile di vita. Significa impegnarsi per trovare soluzioni praticabili e pro-



muovere comportamenti sostenibili, sia per preservare l'ambiente, sia per rinfocolare il senso di fiducia nel futuro. Significa credere ancora di più nella forza delle relazioni tra le persone e tra gli attori sociali di territori, chiamandoci vicendevolmente a contribuire al cambio di rotta attraverso l'esemplarità delle nostre azioni.

### **3. Testimonianza/Identità** - *Scoperta e riscoperta della nostra identità attraverso il recupero dei nostri principi e valori fondamentali.*

Vorremmo riflettere sulla nostra capacità di convertirci, interrogandoci sul contesto umano, sociale, associativo odierno. Come Associazione, come capi, come ragazzi.

Chi vogliamo essere, chi siamo chiamati a essere, qui e ora?

Uomini e donne in grado di fare scelte motivate e autonome, con cognizione e competenza, volte alla testimonianza e alla consapevole partecipazione democratica.

Uomini e donne capaci di educarci come capi e quindi di educare i ragazzi:

- alla costruzione serena della propria identità
- alla scelta, vissuta con responsabilità e serenità
- alla progettazione e gestione serena del tempo
- alla gestione serena degli imprevisti e del fallimento
- al discernimento e alla condivisione di spazi di vita cristiana

### **4. Relazioni** - *Occhio vicino al cuore per avere cura delle relazioni.*

Significa recuperare l'autenticità nei rapporti e il rispetto della persona nella sua integralità, a volte sviliti nella dimensione del "virtuale", curando in particolare la comunicazione e l'ascolto, elementi fondanti per una comunità accogliente e inclusiva. Significa educare all'incontro con l'altro, riconoscendo che l'altro è creatura e dono di Dio, che va tutelata e fatta crescere nella bellezza della vita. Significa costruire relazioni autentiche, solide e solidali, che accrescano la capacità di ascoltarsi, imparando ad abbattere i muri generazionali. Significa recuperare il nostro essere Associazione come parte integrante di una rete, in cui le relazioni diventano strumento strategico e concreto per lasciare il mondo un po' migliore di come lo abbiamo trovato.

### **5. Comunità capi** - *Benessere dei capi e formazione permanente.*

La necessità da cui muoviamo è che il servizio possa essere sempre vissuto in condizione di

"benessere", non inteso come comodità, ma come serenità personale e pienezza della realizzazione di sé.

È un obiettivo di particolare rilevanza per tutti quei capi che vivono grosse difficoltà nel campo dello studio e/o del lavoro e che alla lunga si trovano costretti a abbandonare il percorso in Comunità capi. Significa, per noi capi, vivere una formazione permanente che ci sostenga in una continua riaffermazione della nostra vocazione, dello stile scout, dei fondamenti della nostra Associazione e dello scautismo più in generale, affinché il nostro servizio possa continuare ad essere parte arricchente e significativa della nostra vita.

### **6. Educazione di genere** - *La bellezza del crescere insieme, riconoscendo la ricchezza della diversità e delle contaminazioni tra la dimensione femminile e maschile.*

La nostra società in costante e rapido cambiamento e alla ricerca di reali e sostanziali "pari opportunità", vede persistere stereotipi superati e modelli sociali tradizionalisti, che alimentano e "giustificano" quotidiani episodi di incomprensione, frustrazione, violenza e odio. Solo un apparente paradosso, che ci chiama ad avviare una nuova riflessione sul tema del genere, per poter educare e formare persone in grado di vivere con pienezza e serenità le differenze.

### **7. Accoglienza e diversità** - *L'ascolto e la cura del Prossimo.*

Significa saperci porre nella relazione con l'altro, capaci di riconoscerlo e di andargli incontro, prediligendo l'ascolto e la cura, perché portatori del messaggio evangelico.

### **8. Il territorio** - *Consapevoli del ruolo e della necessità dell'educazione per lo sviluppo del Paese.*






















Significa vivere il territorio come un luogo non solo da abitare ma da esplorare, aprendo strade nuove che recuperino la marginalità e se ne prendano cura. Significa recuperare il senso di appartenenza al territorio, avendone cura negli aspetti culturali, sociali e politici, interrogandosi sulla natura di chi lo abita, con la propria storia, cultura, religione.

Il Consiglio generale, alla luce della situazione di incertezza, ha ritenuto importante riprendere il percorso di coinvolgimento per l'integrazione e la rilettura di quelle che saranno le Strategie nazionali per il futuro, che saranno approvate nel Consiglio generale 2021.

*On! Trasformazioni Generative*



Obiettivi 2019-2021	Azioni
Promuovere la sensibilizzazione sui valori fondanti della nostra proposta	attività di sensibilizzazione e approfondimento
Supporto ai capi e ai ragazzi durante l'emergenza Covid	elaborazione di una strategia e di sussidi tecnici
Promuovere la formazione dei propri associati e sviluppare una cultura attiva nel "fare la nostra parte"	riflessioni ed eventi sul tema della cura del Creato
Ricostruire le sedi scout vandalizzate	lancio della campagna nazionale #piùbellediprima
Cambio culturale sulla Formazione capi	studio/riflessione sulla Formazione capi
Educare alla vita cristiana	preparazione all' incontro nazionale dei formatori
Curare la formazione e la sensibilizzazione dei capi	realizzazione di campi e di percorsi in tempo di pandemia
Crescita delle competenze interne	valutazione del percorso e riconoscimento
Avviare percorsi di approfondimento per passare dalla catechesi col metodo scout all'educare alla vita cristiana	elaborazione di un documento, avvio della riflessione all'interno degli incontri tra Incaricati regionali e Comitato allargato
Armonizzazione percorsi, ruoli, relazioni tra livelli	confronto sulla riforma dei Settori
Restare vicini ai bambini e ai ragazzi e superare insieme le difficoltà dell'emergenza Covid	supporto ai capi e ai ragazzi
Raccogliere e condividere le esperienze di accoglienza di ragazzi di altre religioni	lancio dell'indagine
"Approfondimento pedagogico e metodologico sul tema della vita all'aperto e competenza "	riflessione sul tema con Incaricati regionali ed un'esperta e preparazione di un incontro
Restare vicini ai bambini e ai ragazzi e superare insieme le difficoltà dell'emergenza Covid	supporto ai capi e ai ragazzi
Restare vicini ai bambini e ai ragazzi e superare insieme le difficoltà dell'emergenza Covid	supporto ai capi e ai ragazzi
Riflessione sui principali strumenti legati alla competenza	percorso in cui aiutare i capi ad acquisire consapevolezza delle competenze dei ragazzi
Proposta di fratellanza internazionale	chiusura del percorso dei reparti di formazione (Jamboree 2019) e accompagnamento per l'Eurojam 2020/2021
Restare vicini ai bambini e ai ragazzi e superare insieme le difficoltà dell'emergenza Covid	supporto ai capi e ai ragazzi
"Promuovere percorsi e riflessioni circa l'educazione alla vita cristiana"	prosecuzione del percorso #parlamidilui

Esiti	SNI	Covid	Istituz.	Paragrafo	Sottoparagrafo
riscoperta della spiritualità dell'AGI				Comitato nazionale	<a href="#">Chiamati ad annunciare con audacia e creatività</a>
un percorso narrativo e simbolico, coordinato tra le Branche: #Tiaspettoqui					<a href="#">Chiamati alla responsabilità</a>
avvio della campagna #Noicustodiamo e preparazione dell'evento					<a href="#">La cura del Creato e l'impegno per la casa comune</a>
costituzione di un fondo					<a href="#">Fondo atti vandalici</a>
documento Formazione capi 2.0				Formazione capi	<a href="#">Riforma dell'iter</a>
incontro sospeso					<a href="#">NTT National Training Team</a>
19 CFA					<a href="#">Attività di formazione attraverso i campi</a>
837 capi nominati					<a href="#">Nomine a capo</a>
bozza di documento "Alla sua presenza" approvato dal Consiglio generale				Area educativa metodologica	<a href="#">Educare alla vita cristiana</a>
approfondimento e conclusione della verifica					<a href="#">Portare a compimento la Riforma dei Settori</a>
un percorso narrativo e simbolico, coordinato tra le Branche #Tiaspettoqui					<a href="#">Supportare e facilitare progetti integrati tra Branche e Settori</a>
a partire dall'esito dell'indagine, proposta di un percorso per l'anno 2020-2021					<a href="#">Supporto alle azioni di indagine avviate dall'Osservatorio sui ragazzi di altre religioni</a>
incontro con l'esperta Monica Guerra dell'Università Milano-Bicocca				Branca L/C	<a href="#">La vita all'aria aperta, il fuori</a>
un percorso narrativo e simbolico, coordinato tra le Branche #Tiaspettoqui					<a href="#">Scouting nella pandemia</a>
un percorso narrativo e simbolico, coordinato tra le Branche #Tiaspettoqui				Branca E/G	<a href="#">La proposta educativa in tempo di pandemia</a>
attività di Brevettopoly					<a href="#">La competenza in Branca E/G</a>
restituzione attraverso gli ambasciatori ai reparti di provenienza dell'esperienza vissuta					<a href="#">Eventi internazionali</a>
un percorso narrativo e simbolico, coordinato tra le Branche #Tiaspettoqui				Branca R/S	<a href="#">Significativi in questo tempo</a>
attività di accompagnamento #parolecheparlano					<a href="#">Educare alla vita cristiana: #parlamidilui</a>





The background of the image is a vast mountain range under a sky transitioning from a pale blue at the top to a warm orange and yellow at the horizon. The mountains are silhouetted against the bright sky, with some peaks appearing more distinct than others. In the lower foreground, a dark, rocky ridge is visible, and a lone hiker with a backpack and trekking poles stands on its crest, looking out over the valley. The overall mood is serene and majestic.

**AGESCI  
AL SERVIZIO  
DELL'ASSOCIAZIONE  
E DELLA COMUNITÀ**

Le grandi sfide del nostro tempo possono trovare soluzioni soltanto partendo da **persone che sappiano e vogliano mettersi al servizio del Bene**: proporre quindi scelte, valori, stili di comportamento, perché non c'è educazione senza proposta di valori, non c'è proposta autentica di valori senza speranza per il futuro.

Questo stile ci guida a guardare con occhi sempre nuovi il mondo e la società che ci circonda, sia quella lontana, sia soprattutto quella vicina portandoci a **sperimentare alleanze sempre nuove con coloro che condividono i nostri stessi valori**. Ecco l'importanza della **rete con tutto il movimento scout, con il mondo ecclesiale e con la società civile**.

La scelta del servizio educativo, inoltre implica **l'interrogarsi frequentemente sulle ragioni che la motivano** perché "servire" è rispondere a una chiamata, a una missione: per noi la missione di educare.

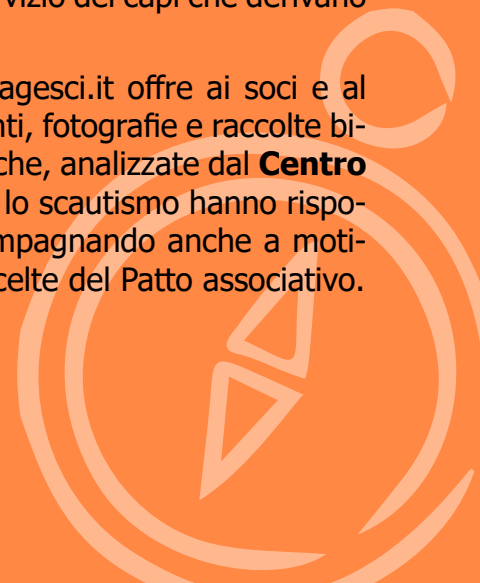
La presenza nel territorio della nostra Associazione oggi consta di un fitto sistema di relazioni e di molteplici appartenenze, che quotidianamente vengono vissute e coltivate.

Crediamo, infatti, che non basti creare una serie di consensi attorno ai valori e alle valenze educative da noi sostenuti, accogliendo nello spirito di dialogo e di ascolto le riflessioni che provengono da ambiti esterni: è necessario costantemente "comunicare", perché una rete di relazioni non vive se non è partecipata attivamente.

In questa ottica, la presenza dell'Associazione si è fatta sempre più incisiva ed è riuscita ad instaurare uno scambio stimolante con il tessuto sociale. Un impegno costruttivo e divulgativo, per far conoscere e promuovere le iniziative e gli ambiti che direttamente coinvolgono e appassionano tutta la nostra vita associativa e il nostro servizio.

Al nostro fianco per rispondere sempre meglio a questa chiamata abbiamo bisogno quotidianamente di confrontarci con quanto avviene nella nostra realtà, nel nostro territorio, ma è necessario non perdere la connessione con la nostra Associazione. In questo il **Settore Comunicazione** è costantemente al nostro fianco e ci sostiene sotto un duplice aspetto: quello di diffondere le iniziative in cui l'Associazione vuole spendersi inteso come rete di alleanze, quello di far permeare tutte quelle informazioni utili per il servizio dei capi che derivano dalle decisioni di governo del livello nazionale.

Inoltre, il **Centro Documentazione** con il suo portale [archivi.agesci.it](http://archivi.agesci.it) offre ai soci e al mondo della ricerca un prezioso bagaglio di conoscenze (documenti, fotografie e raccolte bibliografiche) intrecciate con le sfide della società contemporanea che, analizzate dal **Centro Studi e Ricerche**, consentono di apprezzare come il guidismo e lo scautismo hanno risposto e rispondono ancor oggi alla missione dell'educazione, accompagnando anche a motivare e a riscoprire quotidianamente la propria adesione alle tre scelte del Patto associativo.



# Le attività per le alleanze educative

Il livello nazionale dell'Associazione mantiene delle relazioni, sia di tipo istituzionale che di tipo progettuale, con numerose associazioni, movimenti, e in generale con le reti attraverso le quali si esprime il Terzo settore, il volontariato organizzato e la Chiesa Cattolica Italiana partecipando direttamente in qualità di socio o come componente attivo, in molte di esse.

Obiettivo dell'azione educativa svolta sul territorio è quello di **promuovere relazioni educative significative e sviluppo di reti relazionali** (familiari, istituzionali, territoriali, associative, ...) in grado di generare attenzione, interesse e collaborazione costruttiva.

In merito alle realtà dello scautismo italiano, sono proseguiti i rapporti con le presidenze del **MASCI** e della **FSE** con l'obiettivo di confronto rispetto alle aree di impegno comune.

Le relazioni con **organismi civili ed ecclesiali e con le altre associazioni educative** sono state mantenute con regolarità, an-

che attraverso rappresentanti che, a nome dei Presidenti del Comitato nazionale, hanno partecipato ai vari tavoli per conto dell'Associazione.

È continuato il lavoro federale con il **CNGEI** nella **Federazione Italiana dello Scautismo**, con approfondimenti tematici, sulla cittadinanza attiva, Terzo settore e la ripresa delle attività estive.

L'AGESCI ha partecipato ai percorsi di preparazione alle **Conferenze WOSM e WAGGS** e continuato a mantenere i rapporti con gli organismi internazionali dello scautismo anche di **CICS** e **CICG** attraverso le relazioni con i nostri membri di contatto.

Riguardo ai rapporti con le altre realtà sociali e istituzionali, l'AGESCI ha rinnovato la propria presenza alla Giornata della Memoria e dell'Impegno, organizzata da **Libera online**, ha continuato la collaborazione con **la Rete della Pace** e nel **gruppo sul monitoraggio della Convenzione sui Diritti dell'Infanzia e dell'Adolescenza in Italia**.





In ambito ecclesiale si sono intensificati i rapporti e le collaborazioni con il **Servizio nazionale di Pastorale Giovanile**, per il progetto Aperti per ferie, con l'**Ufficio Catechistico nazionale** per ripensare ai percorsi di ripresa dopo il lockdown, e si è rafforzata la collaborazione con l'**Azione Cattolica**, anche attraverso il percorso di riflessione sul Patto globale per l'educazione per arrivare a costruire un'alleanza educativa: una piccola testimonianza di cammino sinodale tra la presidenza di Azione Cattolica e il Comitato nazionale AGESCI.

L'impegno dell'Associazione continua all'interno del direttivo di **Retinopera** e si è consolidata la presenza nel **Progetto Policoro**.

Proseguendo il proprio impegno contro l'odio in rete, Agesci ha contribuito all'elaborazione delle declinazioni del Manifesto della comunicazione non ostile **Parole O\_stili** ([paroleostili.com/firma-manifesto/](http://paroleostili.com/firma-manifesto/)) una carta che raccoglie 10 principi di stile per ridurre, arginare e combattere i linguaggi negativi che si propagano facilmente in Rete.

Nel lungo cammino di collaborazione con la **Focsiv** rientra l'accoglienza e la partecipazione all'organizzazione di un evento sui temi di giustizia sociale e climatica. Occasione per la partecipazione di scienziati, rappresentanti di organizzazioni sociali e ambientaliste che hanno interagito con i giovani scambiando informazioni e proposte per modificare stili di vita e i sistemi ingiusti e insostenibili a livello locale e globale.

Abbiamo intensificato la collaborazione con il **Movimento Cattolico mondiale per il clima**, il GCCM, promuovendone i progetti e le attività all'interno dell'Associazione, partecipando alla costruzione delle iniziative del **Tempo del Creato**, e condividendo il patrimonio Agesci attraverso la presenza ad

alcuni momenti di formazione del corso Animatori LS.

L'AGESCI continua a devolvere alla **Fondazione Migrantes** i proventi della pubblicazione, *Quello che dovete sapere di me*. La pubblicazione è il risultato di una narrazione corale, ad opera delle scolte e dei rover, che parla dei loro sogni, timori, coraggio e voglia di spendersi per contribuire al cambiamento.

Anche quest'anno **Legambiente** ha dedicato una parte delle iniziative di **Puliamo il Mondo** all'abbattimento dei pregiudizi e delle tante discriminazioni sociali da cui sarebbe bello, sano e lungimirante ripulire città e territori del nostro Paese.

Si è riattivata la collaborazione con la **Croce Rossa**, che ha supportato l'Associazione nella realizzazione di mini video formativi per i capi sui temi della sicurezza nelle attività.

Il Comitato nazionale ha continuato a supportare il progetto relativo alla produzione del **film sulle Aquile randagie**, nato dal regista e videomaker Gianni Aureli e dalla moglie Gaia Moretti entrambi capi Agesci. Dopo il lancio del film a fine settembre 2019, le proiezioni sono continuate fino alla giornata del pensiero 2020 e si è pubblicata una nuova versione del libro "Aquile randagie" corredato dal DVD del film.

# La narrazione del presente: la comunicazione

Il Settore comunicazione coordinato dall'Incaricato nazionale si occupa sia del piano redazionale delle riviste associative, cartacee e digitali, i cui contenuti si sviluppano in sintonia con le SNI, gli obiettivi prioritari del livello nazionale e il programma annuale, sia di mantenere il collegamento con gli Incaricati regionali alla comunicazione.

Questo collegamento si attua anche tramite incontri, per promuovere confronto e crescita nella qualità della comunicazione, nei quali viene sottolineata la necessità dell'uso di tutti gli strumenti di immagine coordinata per i livelli associativi, di cui l'Associazione si è dotata (siti, emblemi personalizzati, materiali grafici).

L'incaricato coordina la comunicazione tramite il sito web associativo e con altri strumenti di cui attualmente l'Associazione dispone, quali ad esempio la newsletter associativa.



## Newsletter

**34.847** capi

Recapitate il 99,23%  
Aperture 48%



## Sito agesci.it

**339.231** contatti



## Youtube

**2.400** iscritti (+1.200)

AGESCI nazionale



## Twitter

**11.463** follower (+519)

## Numeri copie riviste

**181.300** Giochiamo

**310.200** Avventura

**139.500** Camminiamo insieme

**131.750** Proposta educativa

Inoltre, supporta i Presidenti del Comitato nazionale e la Capo Guida e il Capo Scout nella comunicazione esterna dell'identità associativa. Organizza le relazioni con le agenzie esterne di informazione e stampa e collabora con i Presidenti del Comitato nazionale nelle pubbliche relazioni. Per questi compiti si avvale del supporto dell'Ufficio stampa.

Data l'analisi dei dati sottostanti e visto l'andamento positivo dei trend dei canali social delle riviste, oltre che a quelli di Twitter che attualmente risulta essere l'unico canale attivo per il profilo nazionale, è allo studio un piano di ampliamento dell'uso dei canali social quali Facebook, Instagram e Telegram direttamente gestiti dal livello nazionale e di un potenziamento del canale YouTube di AGESCI, che attualmente non è abbastanza sviluppato.

Il suddetto piano vedrà la sua realizzazione nell'anno scout 2020-2021.



## Facebook

**11.759** Avventura

**13.683** Camminiamo insieme

**18.788** Proposta educativa



## Instagram

**1.662** Avventura

**4.100** Camminiamo insieme

**3.175** Proposta educativa

## Emblemi personalizzati

**1.915** su **1.921** Gruppi

## Siti di Zona e Gruppo attivati

**118** (+15) di Gruppo

**34** (+7) di Zona

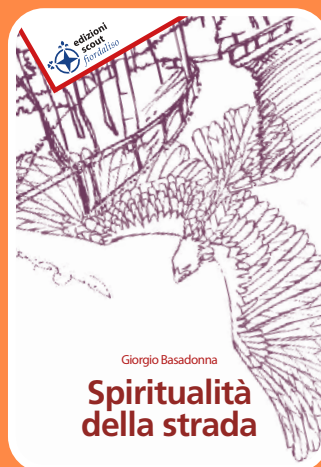
Abbiamo dato il nostro supporto a:



# COMUNICAZIONE





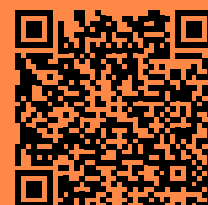


# PROGETTI EDITORIALI



# Le nostre parole

La wordcloud è frutto di un'analisi della rassegna stampa di Agesci per l'anno 2019-2020. Gli esiti dimostrano che quando si parla di Agesci, tanto su stampa cartacea quanto su quella digitale, emergono parole, temi ed azioni che rappresentano il cuore pulsante dell'Associazione stessa.



Il lavoro che potrete consultare in [queste pagine](#) o tramite il QR code, è frutto dell'analisi effettuata tramite Google Trends e Twitter e di una riflessione alla luce delle informazioni fornite dal gruppo di lavoro sulla comunicazione istituito per il bilancio di missione e delle esigenze emerse durante gli incontri di quest'ultimo.

# La narrazione della memoria: il Centro Studi e Documentazione

Il Centro studi e ricerche nazionale è la struttura che su mandato del Comitato nazionale e in stretta collaborazione con Branche, Metodo e Formazione capi, svolge attività di ricerca, studio e approfondimento nei Settori di interesse dell'Associazione.

Esso promuove l'identità pedagogica, antropologica e spirituale dello scoutismo e del guidismo cattolico italiano in collegamento con altri centri anche locali e associazioni scout, con le realtà esterne interessate all'attività educativa sia cattoliche che laiche e con il mondo della ricerca pedagogica.

Valorizza la memoria storica dello scoutismo e del guidismo cattolico italiano promuovendo e diffondendo la conoscenza e la fruizione del patrimonio culturale dell'Associazione: inoltre, è osservatorio privilegiato di psicologia e pedagogia

applicata nell'Associazione. (dal Regolamento AGESCI art. 32).

## Attività Centro Studi e Ricerche

- Il 14 dicembre 2019 a Monterubbiano (MC) si è svolto un evento a cui è stato invitato a partecipare l'Incaricato al Centro studi e ricerche. Tale momento, organizzato da un comitato di capo all'epoca responsabili della Branca Scolte è nato dal desiderio di riscoprire contenuti sempre attuali a 50 anni dall'Assemblea nazionale scolte che si svolse del 31 luglio – 4 agosto 1969 proprio a Monterubbiano. Il Comitato ora sta lavorando ad un quaderno di rievocazione dei 50 anni dall'evento.
- Analisi dei dati dei censimenti e della loro evoluzione negli anni per trarre spunti di riflessione e di prospettiva





per l'Associazione (con il coinvolgimento del prof. Stefano Campostrini, Università Ca' Foscari, Venezia).

Nel **Portale degli Archivi** <https://archivi.agesci.it> nato con l'obiettivo di far conoscere i documenti storici di ASCI – AGI e AGESCI e incentivare la consultazione vengono ospitati due percorsi fotografici, e quattro **raccolte tematiche** con tutta la bibliografia degli articoli usciti sulle riviste dei capi (Scout Proposta educativa e Servire) e una selezione degli stessi articoli. Ultima raccolta pubblicata, **Educare alla fede: l'Annuncio**.

Anche la **sezioni dei periodici associativi** è stata ulteriormente arricchita dopo Scout Proposta educativa, Age-

scout e Servire con la collezione completa di Stadium (Asci) dal 1914 al 1919, l'Esploratore (Asci) dal 1918 al 1974, lo Scout italiano (Asci) dal 1920 al 1928, Estote Parati (Asci) dal 1944 al 1974, Il Trifoglio dal 1953 al 1974 (Agi) con inserimento delle storie editoriali. È stata inserita la possibilità di ricerca per autore su Scout Proposta educativa (anni '70).

### Servizi Biblioteca

Pur avendo subito un leggero fermo vista la situazione pandemica, continua la ricatalogazione dei libri in Cei-bib (Polo delle Biblioteche ecclesiastiche) e SBN (Servizio bibliotecario nazionale) e l'inserimento di nuovi testi per un totale di





circa 5.000 esemplari, oltre alla catalogazione di circa 1.400 opuscoli.

### **Emeroteca**

Con la scansione di tutti i numeri delle riviste Asci, Agi e Agesci (settembre 2019) si è provveduto progressivamente alla compressione di ogni numero per poter procedere poi alla pubblicazione integrale della collezione nella raccolta del portale <https://archivi.agesci.it> Raccolta: Periodici associativi.

### **Archivio fotografico**

È proseguito il lavoro della ricognizione e catalogazione di oltre **15.000 diapositive anni'90** in particolare di Mario Rebeschini e Matteo Bergamini ma si è dovuto poi interrompere da marzo fino a settembre.

Un lavoro inaspettato durante la pandemia è stato invece quello della catalogazione di ben **9.000 immagini digitali** dell'Archivio di redazione di Scout Proposta educativa degli anni 2000/2015 di più di **106 autori fotografici**.







# RISORSE



# L'economia al servizio dell'educazione

Baden Powell, il fondatore dello scautismo ci diceva che lasciamo una traccia dietro di noi su ogni cosa che facciamo. Anche le nostre decisioni in materia economica lasciano una traccia dietro di noi. Come cittadini siamo chiamati ad essere consapevoli che le nostre scelte devono essere indirizzate dai principi costituzionali e dai valori della legalità, della giustizia e della solidarietà sociale.

L'economia ha senso solo se è parte del valore sociale, cioè risorsa per uno sviluppo della persona e della comunità. Carità e giustizia sono il cardine dell'impegno sociale e politico e vanno annunciati con la vita e con i gesti.

Fiducia, responsabilità e sobrietà, la cul-

tura del dono sono i valori che meritano un maggior spazio in economia diventando i principi ispiratori dell'azione. È importante nella nostra gestione amministrativa dare spazio allo spirito del dono/gratuità che pervade come la giustizia, ogni operazione economica. Senza denigrare il profitto bisogna dare spazio a quelle realtà che vanno oltre la pura logica dello scambio e dell'accumulo.

Ogni questione legata oggi allo sviluppo e all'economia deve fare i conti con il concetto di sostenibilità ambientale, con la razionalità dell'approvvigionamento e dell'uso delle risorse naturali, con un criterio di sussidiarietà per cui ogni livello sociale, gruppo, popolo, organizzazione



fa la sua parte e diventa protagonista del suo presente e futuro.

La sfida educativa dell'attività scout non può che basarsi sui valori della Promessa: lealtà, obbedienza, fratellanza e porta a compimento il decimo punto della Legge "La guida e lo scout sono laboriosi ed economi".

I valori di riferimento dell'esercizio della laboriosità e dell'essere economi sono la responsabilità civile, il protagonismo consapevole, la gratuità, il rispetto per le persone, per le cose, per il tempo, la solidarietà, la giustizia, la legalità. Accanto ai valori vi sono gli stili, che sono lo specchio di quei valori e li rendono concreti, qualificando le persone che li vivono: l'essenzialità, la sobrietà, la semplicità, la consapevolezza del limite, la laboriosità, la creatività, la progettualità, l'intraprendenza, il sapersela cavare, il non fuggire la fatica, l'industriosità.

(tratto dal documento **Linee guida per un'economia al servizio dell'educazione – Consiglio generale 2011**)

L'organizzazione economica a sostegno dell'azione educativa ha assunto nel corso degli anni varie forme fino alla configurazione **del Sistema AGESCI nazionale** che si poggia su tre realtà. La prima è l'Associazione, impegnata sul fronte della gestione e della realizzazione delle attività istituzionali. La seconda è l'Ente Nazionale Mario di Carpegna titolare del patrimonio immobiliare. La terza è Fiordaliso che offre supporto per l'attività commerciale in accordo con le Cooperative regionali e gestisce l'attività alberghiera del Roma Scout Center. A questo proposito in data 23 marzo 2019

si è completata la trasformazione della Fiordaliso Società Benefit Cooperativa in SRL, con il ruolo di coordinamento unitario delle attività economiche a supporto di AGESCI e della sua missione (uniformi, editoria, outdoor, eventi e servizi alberghieri, ecc.). Successivamente sono state avviate e concluse le fasi di sottoscrizione della Nuova Convenzione e la condivisione del percorso per l'accordo commerciale con i Presidenti delle Cooperative. Inoltre il Consiglio generale (con la mozione 37) ha destinato una parte di avanzo di Bilancio al Fondo Fiordaliso che il Comitato nazionale potrà destinare previa predisposizione da parte della società di un piano industriale che recepisca le considerazioni pervenute dalle Regioni e dalle Cooperative afferenti al sistema e che tale piano riceva parere favorevole dal Consiglio nazionale.

### **AGESCI da Associazione di Promozione Sociale (APS) a Ente del Terzo Settore (ETS)**

L'obbligo di adeguamento statutario è stato rinviato al 30 giugno 2020 e si è ancora in attesa dell'attivazione del RUNTS (Registro Unico degli Enti del Terzo Settore) dalla cui data si eccepiranno tutte le modifiche statutarie approvate al Consiglio generale con la mozione 34. Nel periodo transitorio rimangono in essere le norme legate all'iscrizione delle singole associazioni, quindi AGESCI usufruisce ancora della deroga in quanto APS. Nel frattempo l'inserimento dei Gruppi e delle Zone in possesso del Codice Fiscale nel Registro Nazionale delle APS come



livelli territoriali di AGESCI è in avanzato stato di completamento.

A tal proposito in ottemperanza alle linee guida per gli enti del Terzo settore, l'Associazione ha predisposto dopo numerose modifiche apportate negli ultimi quattro anni, un modello di bilancio che permette una lettura chiara, trasparente e semplificata dei centri di costo e degli elementi che li compongono.

## Utilizzo delle risorse

### La quota associativa

In una Associazione che si riconosce nei valori, il significato della quota associativa e della sua entità va oltre il peso in termini monetari. Per noi scout il censimento è rappresentativo di una appartenenza, è lo strumento visibile del nostro

essere essenziali, è il mezzo che rende comprensibile il senso della Laboriosità e dell'Economia, è il segno della nostra capacità di interpretare il tempo presente attraverso una forte interdipendenza tra pensiero e azione.

### A sostegno dei Gruppi

Nel Consiglio generale 2020 si è deliberato di destinare un fondo (moz.37/2020) Covid 19 pari a 1 € a censito, con lo scopo di sostenere i Gruppi nelle attività di ripartenza e per l'acquisto di eventuali strumenti e materiali necessari allo svolgimento delle attività secondo le normative vigenti.

### Le risorse pubbliche

Il nostro primo compito di educatori è far sì che una disponibilità maggiore di



risorse economiche (e quindi anche derivanti da fonti pubbliche) non si traduca in una perdita di identità associativa e in riflessi negativi sulle nostre attività e sul nostro stile.

In relazione poi alla disponibilità di risorse pubbliche finalizzate a progetti specifici è opportuno considerarle sussidiarie al nostro fare educazione. Un progetto si costruisce non solo perché si hanno risorse disponibili, quanto piuttosto per l'utilità che ne deriva ai nostri ragazzi e per le reali esigenze dell'ambito in cui operiamo.

- Con il **5x1000** l'Associazione ha deciso di avvalersi di tale possibilità, stabilendo che tale richiesta debba essere attivata dal solo livello nazionale, proprio per sottolineare l'unitarietà dell'Associazione e i principi di sussidiarietà e di solidarietà tra le strutture. Il contributo relativo all'annualità 2018, erogato dall'Agenzia delle Entrate a luglio 2020 interamente riversato ai Comitati regionali AGESCI, secondo i criteri approvati

dal Consiglio generale (moz.4/2009) per la realizzazione di attività in ambito territoriale individuate sulla base di specifici progetti.

- Contributi erogati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, a titolo di rimborso per le spese sostenute dall'AGESCI per le varie attività che l'Associazione svolge con il Dipartimento di Protezione civile.

### Un valore inestimabile

I **beni confiscati** rappresentano un valore economico tangibile e costituiscono uno strumento per far crescere le comunità locali sul piano economico e sociale, diventando moltiplicatori di progettualità positiva da parte dei vari soggetti ed attori coinvolti. La gestione di un bene confiscato rappresenta quindi una sfida da cogliere, oltre che per la valenza educativa, anche per una economia sociale volta al bene comune.

Poiché il tema della gestione dei beni confiscati è rilevante per l'Associazione è stato istituito nel 2010 il Registro na-

Regione	Luogo	Assegnatario
Calabria	Archi (RC)	Reggio Calabria 15
Calabria	Siderno (RC)	Siderno 1
Campania	Napoli	C.to Zona Napoli
Puglia	Ostuni (BR)	Ostuni 1
Sicilia	S.Giovanni La Punta (CT)	Catania 13
Sicilia	Gravina di Catania (CT)	C.to Regionale Sicilia
Sicilia	Capaci (PA)	Capaci 1
Sicilia	Fondo Micciulla (PA)	C.to Zona Conca d'Oro
Sicilia	Vittoria (RG)	Vittoria 1
Sicilia	C/mare del Golfo (TP)	Castellammare del Golfo 1
Veneto	Erbé (VR)	Tartaro Tione 1

zionale dei Beni confiscati alle organizzazioni criminali, dove sono raccolti i beni affidati all'AGESCI nonché il [protocollo](#) per definire scopi e modalità di gestione.

Gli Incaricati regionali all'Organizzazione hanno il compito di segnalare altri beni da inserire nel registro, monitorare quelli già segnalati e promuovere nelle proprie Regioni le opportunità ivi offerte.

### **Le Comunità Basi AGESCI (CBA)**

In tutta Italia, da Nord a Sud, sono tantissime le basi scout dove si vive il senso più vero della fraternità scout: branchi, reparti, comunità R/S e capi vivono nelle basi momenti fondamentali del loro percorso educativo o di servizio, nell'incontro con altri fratelli scout, con la natura e la Parola.

Le basi sono diversissime fra loro: alcune hanno visto scrivere la storia degli albori dello scautismo italiano, altre raccontano dell'impegno di oggi, nel recupero dei beni comuni abbandonati o dei beni confiscati alla mafia. Alcune sono ospitate in antiche

abbazie, altre in fortificazioni dismesse, molte in fabbricati rurali. Si trovano in montagna, sulle isole, in riva al mare o in città. Ad alcune si può arrivare solo a piedi, mentre altre permettono una facile scoperta delle bellissime città d'arte d'Italia.

La Comunità delle Basi AGESCI (CBA), che riunisce le basi riconosciute dall'Associazione, è luogo di condivisione di esperienze e valori, cresciuto "dal basso" a partire dal 2011 e che conta oggi 84 basi sparse in tutto il territorio nazionale.

Nel 2019-2020 si sono aggiunte a CBA nove basi:

- base scout "La Mennola", in Campania
- base scout "Aquila Randagie Val Codera – La Centralina", in Lombardia
- base scout "Aquila Randagie Val Codera – La Casera", in Lombardia
- campo Scuola Nazionale Giulio Uccellini "Kelly", in Lombardia
- base scout "Caccialanza", in Lombardia
- base scout "E.Tettamanzi", in Lombardia





- base scout "Carnit", in Lombardia
- base scout "Scricciolo Tenace", in Lombardia
- casa scout "Exilles", in Veneto

La riunione annuale, originariamente prevista presso la base di San Martino Abbatanta, in Sardegna, è stata sostituita da due incontri su piattaforma Zoom, il 28 aprile e il 6 ottobre 2020, ai quali hanno partecipato fra i 70 e gli 80 gestori, in rappresentanza di oltre 50 basi. Oggetto dell'incontro, naturalmente, il tema "basi ai tempi del covid", con le molte difficoltà che i gestori hanno dovuto affrontare per rispettare le normative e aprire le basi alle attività scout.

La buona notizia è che, dopo la pausa della primavera 2020, l'80% delle basi ha potuto aprire per le attività estive, spesso con formule molto diverse da quelle consuete e forte ricorso alle sole attività diurne. La cattiva notizia è rappresentata dalle previsioni riguardanti i bilanci di gestione che, per due casi su tre, hanno il segno negativo. Per

molte basi, infine, questo periodo di chiusure forzate è stato occasione per piccole e grandi manutenzioni, per presentarsi più belle ed accoglienti alla riapertura.

### Fondo Immobili

L'AGESCI riconosce, promuove e disciplina le iniziative atte a consolidare, incrementare e gestire il patrimonio immobiliare associativo. Tale patrimonio dovrà essere luogo ideale in cui sperimentare la relazione educativa scout o comunque sarà finalizzato al raggiungimento degli scopi propri del nostro metodo. A tal fine è istituito il Fondo Immobili, presente nello stato patrimoniale dell'AGESCI

L'assegnazione dei contributi a valere sul Fondo Immobili 2019-2020 è stata pari a € 176.452,99, ripartiti secondo i dati riportati in tabella.

Immobile	Località	Struttura AGESCI garante	Proprietario e note	Contributo accordato
Base Scout "Casa di Lesis"	Claut (PN)	Zona Pordenone	AGESCI Zona Pordenone	€ 68.830,99
Base Scout "Mario Mazza", Villa Buri	Verona	Regione Veneto	Privato, in comodato d'uso – censita CBA	€ 50.000,00
AGESCI Gruppo Trebbia 1	Rottofreno (PC)	Regione Veneto	Parrocchia S.Nicola, in comodato d'uso	€ 12.800,00
AGESCI Gruppo Fiorenzuola 1	Fiorenzuola d'Arda (PC)	Zona Piacenza	Provincia S.Antonio dei Frati minori, in comodato a Parr. S.Fiorenzo, in sub-comodato al Gruppo	€ 22.000,00
Base scout "Scout Park"	Treia (MC)	Regione Marche	Fondazione Rinaldi – censita CBA	€ 10.500,00
Base Scout "La Massariotta"	Marineo (PA)	Regione Sicilia	Ente Nazionale Mario di Carpegna, in comodato d'uso – censita CBA	€ 12.322,00

# Bilancio AGESCI

In questa sede facciamo riferimento ai dati patrimoniali ed economici riferiti ad AGESCI nazionale, coerenti con lo schema del Bilancio consuntivo 2019/2020, che sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio generale 2021.

<b>Rendiconto proventi e ricavi</b>	<b>2019 - 2020</b>	<b>2018 - 2019</b>
<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>6.772.704</b>	<b>6.885.296</b>
<b>Proventi da attività tipiche</b>	<b>6.378.925</b>	<b>6.437.375</b>
• Censimenti	6.378.925	6.437.375
<b>Proventi da raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Proventi e ricavi attività accessorie</b>	<b>341.050</b>	<b>345.344</b>
• Liberalità, sponsorizzazioni, ecc.	38.850	38.850
• Contributi 5x1000	296.304	278.053
• Abbonamenti riviste	395	3.385
• Altre entrate	5.501	25.056
<b>Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>14.568</b>	<b>14.119</b>
• Interessi attivi	-	187
• Rendimento Allianz polizza TFR	14.568	13.931
<b>Proventi straordinari</b>	<b>38.161</b>	<b>88.459</b>
• Sopravvenienze attive	25.475	21.337
• Smobilizzo fondi	12.686	67.122

<b>Rendiconto oneri</b>	<b>2019 - 2020</b>	<b>2018 - 2019</b>
<b>ONERI</b>	<b>6.772.704</b>	<b>6.885.296</b>
<b>Oneri da attività tipiche</b>	<b>1.109.552</b>	<b>1.263.130</b>
• Metodo	241.079	289.472
• Formazione capi	160.319	224.997
• Organizzazione	48.931	52.957
• Democrazia associativa	659.223	695.703
<b>Oneri promozionale e raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Oneri da attività accessorie</b>	<b>296.304</b>	<b>278.053</b>
• Spese 5x1000	296.304	278.053
<b>Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>14.015</b>	<b>17.525</b>
• su Rapporti bancari	14.015	17.525
<b>Oneri straordinari</b>	<b>151.474</b>	<b>255.757</b>
• Sopravvenienze passive	27.884	2.730
• Accantonamento fondo dotazione	123.590	253.026
<b>Oneri di supporto generale</b>	<b>5.201.359</b>	<b>5.070.832</b>
• Servizi ai soci	1.304.156	1.473.076
• Servizi alle strutture	1.887.572	1.736.994
• Organizzazione e logistica	2.009.631	1.860.763

# Bilancio consuntivo 2019 - 2020

Proventi e ricavi

6.772.704

94,2% **Proventi da attività tipiche**

Censimenti

5,0% **Proventi e ricavi attività accessorie**

Liberalità Sponsorizzazioni Ecc.

Contributi 5‰

Abbonamenti Riviste

Altre entrate

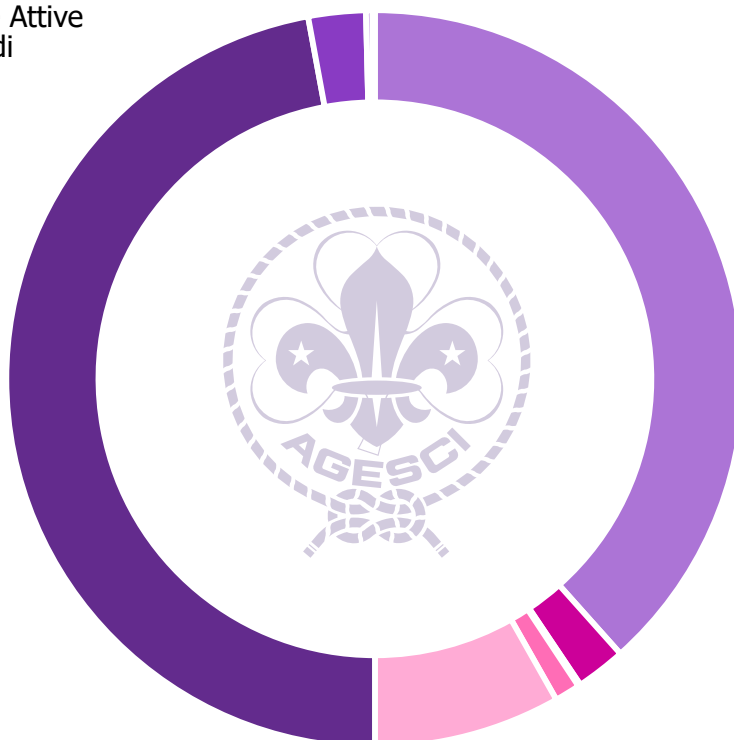
0,2% **Proventi finanziari e patrimoniali**

Rendimento Allianz polizza TFR

0,6% **Proventi straordinari**

Sopravvenienze Attive

Smobilizzo Fondi



16,4% **Oneri da attività tipiche**

Metodo

Formazione capi

Organizzazione

Democrazia associativa

4,4% **Oneri da attività accessorie**

Spese 5‰

0,2% **Oneri finanziari e patrimoniali**

Su rapporti bancari

2,2% **Oneri straordinari**

Sopravvenienze passive

Accantonamento fondo dotazione

76,8% **Oneri di supporto generale**

Servizi ai soci

Servizi alle strutture

Organizzazione e logistica

Oneri

6.772.704



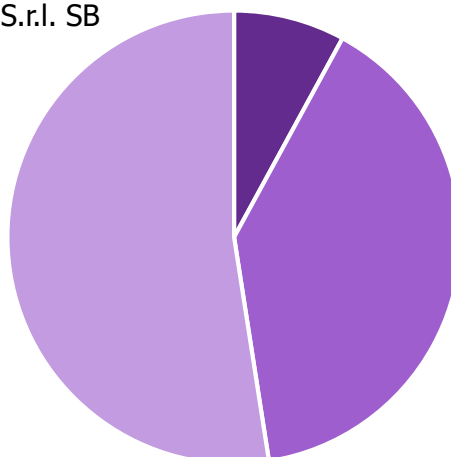
# Impatto sul sistema AGESCI dell'emergenza sanitaria COVID 19

Accantonamenti	2019 - 2020	2019 - 2020
Acc.to fondo sostegno attività tipiche	53.007	8%
Acc.to fondo contribuito COVID 19	264.151	40%
Acc.to fondo contribuito COVID 19 Mozione 37 CG 2020	182.251	69%
Acc.to fondo contribuito COVID 19	81.900	31%
Acc.to fondo Fiordaliso S.r.l. SB	350.000	52%
Acc.to fondo Fiordaliso S.r.l. SB Mozione 37 CG 2020	127.850	37%
Acc.to fondo Fiordaliso S.r.l. SB	222.150	63%
<b>Totale accantonamenti emergenza sanitaria</b>	<b>667.158</b>	<b>100%</b>

Accantonamenti Emergenza Sanitaria Covid-19

**667.158**

- 46,8% sul totale degli Accantonamenti
- 8% Acc.to fondo sostegno attività tipiche
- 40% Acc.to fondo contribuito COVID 19
- 52% Acc.to fondo Fiordaliso S.r.l. SB



Costi	2019 - 2020	2018 - 2019	Risparmi
Assicurazioni	904.359	1.045.161	140.802
Consulenti	91.461	103.003	11.541
<b>Totale risparmi</b>			<b>152.343</b>

Proventi	2019 - 2020	2018 - 2019	Minori proventi	
Censimenti AGESCI	6.378.925	6.437.375	-58.450	5%
<b>Proventi Fiordaliso</b>	<b>1.479.437</b>	<b>2.510.671</b>	<b>-1.031.234</b>	<b>89%</b>
Ostello e meeting center	556.788	1.275.055	-718.267	70%
Commercio all'ingrosso ed editoria	922.649	1.235.617	-312.968	30%
<b>Proventi ENMC</b>	<b>113.305</b>	<b>184.868</b>	<b>-71.563</b>	<b>6%</b>
<b>Totale minori proventi</b>			<b>-1.161.247</b>	

Minori proventi di sistema

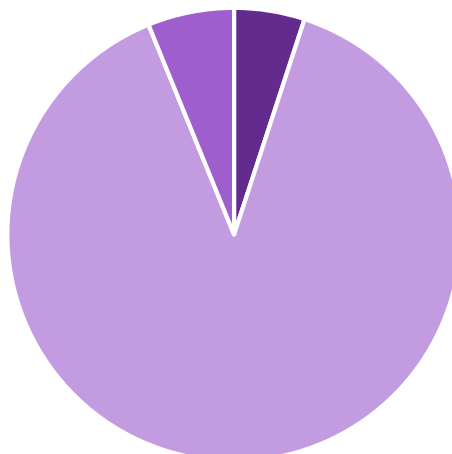
**-1.161.247**

**14,3%** sul totale dei proventi tipici di sistema

**5%** Censimenti AGESCI

**89%** Proventi Fiordaliso

**6%** Proventi ENMC



## Finanziamento strutture territoriali

L'AGESCI nazionale non finanzia progetti di terzi, ma il 27% delle risorse è stato destinato al finanziamento delle strutture territoriali come di seguito indicato:

	Importo	% sul totale uscite
<b>Servizi alle strutture</b>	<b>1.800.040</b>	<b>27%</b>
Ristorno a Comitati regionali	1.344.521	20%
Accantonamento Fondo Immobili	191.368	3%
Accantonamento Fondo Contributo COVID-19 Moz. 37/2020	264.151	4%

Servizi alle strutture

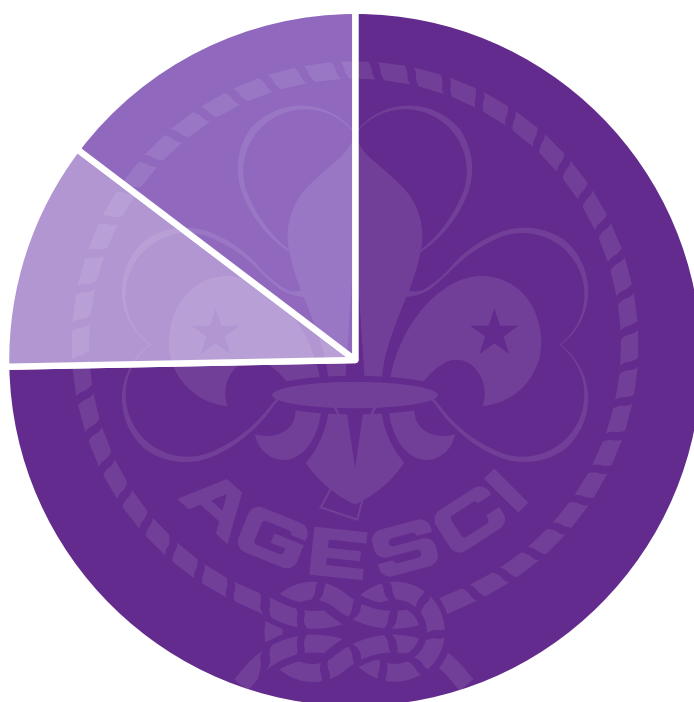
**1.800.040**

**27% sul totale uscite**

20% Ristorno Comitati regionali

3% Acc. Fondo immobili

4% Acc. Fondo Fondo contributo COVID-19  
Moz. 37/2020



# Finanziamenti esterni

I fondi provenienti dall'esterno sono relativi al contributo 5x1000 annualità 2018.

## 5x1000

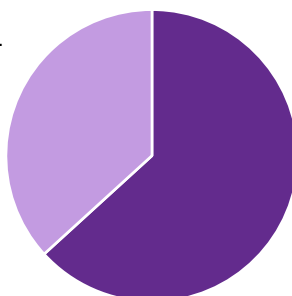


## Fondo "Più belle di prima"

Fondo "Più belle di prima"	
Fondi raccolti al 30/09/2020	75.882
Contributi deliberati 2019-2020	-44.122
Contributo Comitato Zona Conca d'oro	-4.148
Contributo Gruppo Catania 5	-14.890
Contributo Gruppo Ramacca 1	-25.085

## Fondo "Più belle di prima"

75.882	Fondi raccolti al 30/09/2020
58%	Contributi deliberati 2019-2020
4.148	Contributo Comitato Zona Conca d'oro
14.890	Contributo Gruppo Catania 5
25.085	Contributo Gruppo Ramacca 1
42%	Fondo residuo











# APPENDICE



# Bilancio consuntivo

## Ente nazionale Mario di Carpegna



Stato patrimoniale al 30/09/2020

Attività			Passività		
Descrizione	Importi		Descrizione	Importi	
	2020	2019		2020	2019
Immobilizzazioni materiali	9.845.088	9.837.088	Avanzo di gestione	3.329	11.435
			Fondo di Riserva	21.624	21.624
Immobilizzazioni finanziarie	6.709	7.567	Utile e perdita portati a nuovo	39.861	28.426
Crediti medio-lungo termine	-	13.750	<b>Patrimonio netto</b>	<b>64.814</b>	<b>61.485</b>
Crediti breve termine	316.217	251.727	Fondi Rischi e Oneri	66.202	66.202
			Fondo svalutazione partecipazione	6.709	7.567
			Fondo svalutazione finanziamento	-	13.750
Disponibilità liquide	13.069	6.621	Fondo ammortamento immobili	229.041	221.041
			Fondo manutenzione immobili	90.001	90.001
			<b>Totale fondi</b>	<b>391.954</b>	<b>398.562</b>
			Debiti lungo termine	9.616.046	9.616.046
			Debiti breve termine	108.269	40.660
<b>Tot. Attività</b>	<b>10.181.083</b>	<b>10.116.753</b>	<b>Tot. Passività e capitale netto</b>	<b>10.181.083</b>	<b>10.116.753</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>4.640.000</b>	<b>4.640.000</b>	<b>Conti d'ordine</b>	<b>4.640.000</b>	<b>4.640.000</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14.821.083</b>	<b>14.756.753</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>14.821.083</b>	<b>14.756.753</b>

Conto economico al 30/09/2020

<b>Spese</b>			<b>Proventi</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>	
	2020	2019		2020	2019
Costi per servizi	1.582	1.143	Ricavi da attività tipiche	113.305	184.868
			Altri ricavi e proventi	8.000	4
Contributi per attività istituzionale	15.537	26.000	Ricavi diversi	-	7.020
• Vs/AGESCI naz.le					
• Vs/AGESCI Lazio	15.537	26.000			
Contributi straordinari	-	-			
Oneri diversi di gestione	12.121	10.302	Sopravvenienze attive	9.142	-
Accantonamenti	8.000	29.069			
<i>Accantonamento fondo immobili</i>	<i>8.000</i>	<i>7.752</i>			
<i>Accantonamento fondo svalutazione partecipazione</i>	<i>-</i>	<i>7.567</i>			
<i>Accantonamento fondo svalutazione finanziamento</i>	<i>-</i>	<i>13.750</i>			
Imposte di esercizio	86.499	102.033			
Minusvalenze da partecipazioni	-	10.686			
Sopravvenienze passive	3.380	1.224			
<b>Totale costi</b>	<b>127.118</b>	<b>180.457</b>	<b>Totale ricavi</b>	<b>130.447</b>	<b>191.892</b>
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>3.329</b>	<b>11.435</b>			
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>130.447</b>	<b>191.892</b>	<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>130.447</b>	<b>191.892</b>

In approvazione nell'Assemblea di settembre 2021



# Bilancio consuntivo

## Fiordaliso S.r.l. SB



Centro di costo	2019 - 2020	2018 - 2019
<b>RICAVI</b>	<b>2.106.222</b>	<b>3.014.773</b>
Calendario ed editoria	392.130	466.870
Distintivi ed uniformi	338.836	297.458
Outdoor e materiali vari	191.683	471.290
Servizi Coop	135.100	123.684
B&B	311.754	863.137
Sale ed eventi	169.157	242.903
Ristorante e Bar	75.877	169.015
Altri	32.650	43.844
Gestione finanziaria	-	-
Proventi straordinari	150.826	-
Rimanenze finali	308.209	336.572

Centro di costo	2019 - 2020	2018 - 2019
<b>COSTI</b>	<b>2.243.953</b>	<b>3.054.328</b>
Materie prime sussidiarie e merci	503.806	876.286
Servizi Specifici	236.114	400.950
Godimento beni di terzi	95.952	205.823
Costi del personale	657.319	930.220
Ammortamenti e svalutazione	250.834	85.090
Organi amministrativi	28.081	39.378
Spese servizi consulenti	67.070	74.854
Gestione finanziaria	5.149	7.814
Imposte e tasse	53.359	120.184
Oneri straordinari	9.696	43.097
Rimanenze iniziali	336.572	270.633

Approvato nell'Assemblea del 05.12.2020

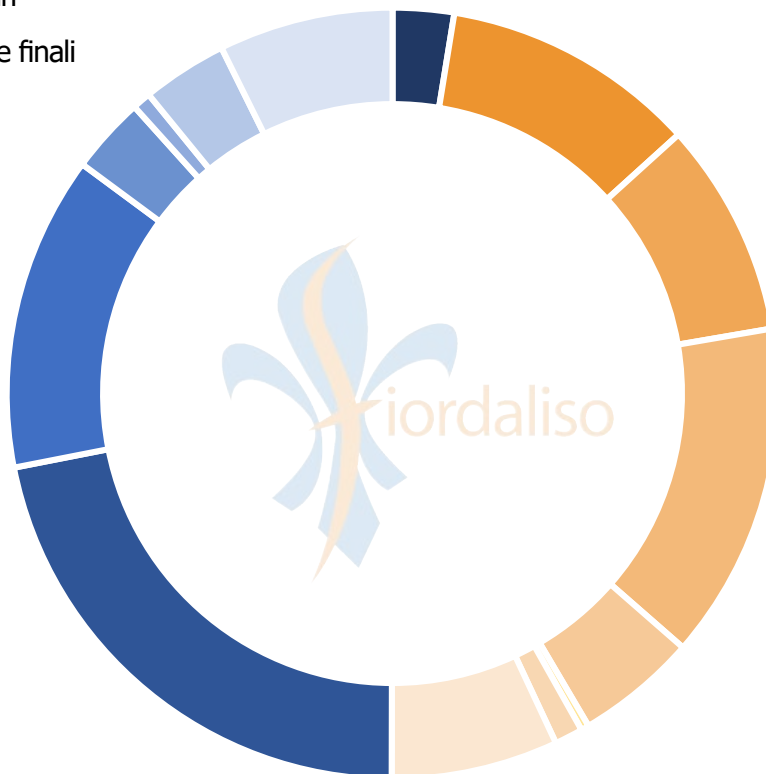
Ricavi

**2.106.222**

- 43,8% Editoria, Uniformi e Outdoor
- 26,4% Servizi RSC (B&B, sale e ristorante)
- 6,4% Servizi commerciali cooperative
- 1,6% Altri
- 7,2% Straordinari
- 14,6% Rimanenze finali

Perdita d'esercizio

**137.731**



- 22,5% Materie prime sussidiarie e merci
- 19,0% Servizi
- 29,3% Costi del personale
- 11,2% Ammortamenti e svalutazione
- 0,7% Oneri finanziari e straordinari
- 2,4% Imposte e tasse
- 15,0% Rimanenze iniziali

Costi

**2.243.953**

# La nostra storia

## 1974

- **Nasce l'AGESCI - 4 maggio** - I Consiglieri generali dell'Agi e dell'Asci riuniti nell'aula magna della Domus Mariae a Roma deliberano di fondere le due associazioni in una associazione denominata AGESCI (Associazione Guide e Scouts Cattolici Italiani); stesura del **Patto associativo**.
- **VII Campo nazionale esploratori ASCI** 21.31 luglio - Lago di Vico (VT).

## 1975

- **Primo Consiglio generale - 25.27 aprile** - Nasce l'idea, di svolgere il primo Consiglio generale alla base scout di Bracciano, sotto un tendone a strisce bianche e blu. Un cambiamento di stile! Al Consiglio generale si discute e approva il **Patto associativo**.
- **XIV Jamboree mondiale** - 29 luglio 7 agosto - a Lilehammer - Norvegia.
- **Prima Route nazionale della Branca Rover/Scolte** - 3.10 agosto - "Costruiamo il nostro tempo" a La Mandria (TO). Vi partecipano 4.500 rover e scolte.

## 1976

- **Consiglio generale** - 30 aprile 2 maggio - Riconoscimento dello **Statuto**, da parte della **CEI** in data 19 ottobre.
- **Terremoto in Friuli** - 6 maggio - Vi prendono parte complessivamente 7.250 fra rover, scolte capi e assistenti per un totale di 40.000 giorni lavorativi.

## 1977

- **Convegno catechetico inter-branca** - 30 settembre 2 ottobre - Bracciano (RM) - "Credo la Chiesa" vi partecipano 300 capi e assistenti ecclesiastici.

## 1978

- **1° Convegno nazionale degli assistenti ecclesiastici** - 19.22 giugno - Bracciano (RM). Obiettivi: valorizzare l'affermazione educativa degli assistenti e riflettere su scoutismo e Chiesa locale.
- **Consiglio generale** - 29 aprile 1 maggio - approva la proposta delle **nuove uniformi** presentata dal Comitato Permanente Forniture che presentano unicità di modello e colore per tutti i membri dell'Associazione.

## 1979

- **Consiglio generale** - 29 aprile 1 maggio - approva con voto unanime la **proposta unificata** della **Branca Esploratori/Guide**.
- **Route nazionale delle Comunità capi** - 4.10 agosto - Bedonia (PR) "Scoutismo: una proposta educativa per gli anni '80" - Obiettivi: rilancio della Comunità capi e del Progetto educativo.

## 1980

- **Consiglio generale** - 25.27 aprile - Si approvano i **Regolamenti della Branca L/C e R/S**.
- **Terremoto in Irpinia** - 29 novembre - "**Operazione Arcobaleno**", coinvolti più di 3.600 volontari da novembre ad agosto 1981.

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980



## 1981

- **Nasce la Settimana internazionale dello Scouting** - 22 febbraio - Il Settore animazione internazionale richiama l'attenzione sui valori del servizio educativo vissuti in una dimensione internazionale.

## 1982

- **Convegno nazionale assistenti** 18.20 febbraio - Roma. "Dalla promessa alla Partenza: in cammino per il regno" con 400 tra preti e capi.

## 1983

- **Consiglio generale** - 23.25 aprile - chiude le sperimentazioni di ambienti fantastici nella Branca L/C e **approva l'adozione della giungla** anche per le unità miste e femminili, decidendo la sperimentazione per due anni dell'ambiente bosco.
- **Viene presentato il Progetto Unitario di Catechesi** (febbraio - Federazione nazionale Stampa) Pubblicazione diretta alle Comunità capi. Il progetto è "unitario" perché insiste sulla unitarietà che la catechesi realizzata in Associazione deve avere con quella di tutta la Chiesa.
- **XV Jamboree** - 4.16 luglio - Canada.
- **1° Campo nazionale della Branca Esploratori/Guide** - 26 luglio - 4 agosto - 10.000 ragazzi e ragazzi più capi e quadri. "l'Acqua, la Terra e l'Aria" a Barrea (AQ), Alfedena (AQ), Secinaro (AQ), Nocera Umbra (PG) e Pizzone (IS).

## 1985

- **Convegno nazionale dei quadri associativi.** Dall'educazione scout ai servizi per l'educazione scout: la

Zona - 6.8 dicembre - 440 quadri si confrontano su Progetto educativo delle Comunità capi e programma di Zona.

- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - 12.14 febbraio - Roma "Come educare alle scelte vocazionali".

## 1986

- **Route nazionale della Branca R/S** - 2.10 agosto - Piani di Pezza (AQ) **"Pronti a partire"** 14.000 giovani. La Messa finale alla presenza di Papa Giovanni Paolo II.
- **1° Incontro nazionale capi campo** - 15.16 marzo - Genova.

## 1987

- **Consiglio generale** - 1.3 maggio - **si approva l'ambiente fantastico bosco** anche per unità miste.
- **XVI Jamboree** - 30 dicembre 7 gennaio - Australia.
- **Alluvione in Valtellina** - 18.28 luglio - squadre di soccorso scout coordinate dalla Protezione civile AGESCI.

## 1988

- **Consiglio generale** - 23.25 aprile - approvato il **documento** sulle strutture che sottolinea la **centralità delle Zone**. Approvato anche il documento su **"Impegno politico e civile dei capi"**.
- **Convegno nazionale per capi e quadri Branca L/C** - 21.23 settembre - a Castelnuovo Fogliani (PC) "Una vita da bambino".
- **Convegno nazionale** - 20.22 novembre - Firenze su "Obiezione di coscienza e servizio civile".
- **Salaam e i ragazzi dell'Ulivo** - marzo. Iniziativa a sostegno di ra-

1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988

gazzi o bambini palestinesi di affido a distanza per due anni da parte di unità, Comunità capi, genitori, Gruppi, parrocchie.

### 1989

- **Alisei '89** - 20.30 luglio - Campi di reparto sparsi per tutta Italia, che hanno al centro un'impresa. Oltre 300 imprese realizzate da 95 reparti, organizzati in 95 campi per un totale di 22.700 ragazzi.
- **EuroFolk** - 30 luglio 9 agosto - Basano del Grappa (VI) - Il primo campo internazionale organizzato dall'AGESCI.

### 1990

- **Consiglio generale** - 28 aprile 1 maggio - Approvato il **documento sulla Progressione personale unitaria** e la **Riforma delle strutture associative** (Riforma Giotto) che entrerà a regime con il Consiglio generale del 1996.
- **L'AGESCI** (agosto) come tutte le altre associazioni scout europee, **ospita per un mese 100 bambini provenienti dalla Bielorussia**, la regione più colpita dalla catastrofe di Cernobyl.
- **RoverMoot** - dicembre/gennaio - Melbourne - Australia.

### 1991

- **Settimana Internazionale dello scautismo** - 22 febbraio - "Children first". Dedicata alla conoscenza dei diritti dei bambini e al riconoscimento della loro identità.
- **Convegni Giona** - 15.17 novembre - "Vai nella grande città e grida!" si svolgono a Firenze, Venezia e Bari preparati con un'approfondita riflessione sulla Chiesa locale.
- **XVII Jamboree** - 8.16 luglio - Corea.

- **Nascono i progetti "Volo d'Aquila" e "Gabbiano Azzurro"**, a cura del Settore emergenza e protezione civile e Branca R/S in collaborazione con il Settore internazionale. Dal 1991 al 1999 sono stati coinvolti oltre 20.000 volontari scout in attività di assistenza e aiuto umanitario alle popolazioni colpite da eventi bellici come nell'ex-Jugoslavia o travolte dal crollo dei regimi totalitari dell'est come in Romania e Albania.

### 1992

- **Consiglio generale** - 30 aprile 3 maggio - approva il **primo Progetto nazionale triennale** dell'AGESCI.
- **Contro la mafia a Palermo** - 20 giugno - manifestazione scout con 30.000 giovani a un mese dalla morte di Giovanni Falcone. Veglia nella chiesa di S. Domenico con la partecipazione del giudice Borsellino.
- **RoverMoot** - 27 luglio 4 agosto Kandersteg - Svizzera.

### 1993

- **Seminario** - 6.7 febbraio - Roma su **"Educare alla Politica"**.
- **Consiglio generale** - 30 aprile 2 maggio - approva **l'iter di Formazione capi**.
- **Seminario su "Coeducazione"** - 5.6 giugno - Bracciano (RM).
- **Marcia della Pace** - Perugia Assisi - 27 settembre - "La guerra nell'ex Jugoslavia, fermiamola!" Una presenza di giovani e capi dell'AGESCI di 4.000 persone.
- **Evento Start della Rete formatori** - 25.26 settembre - Bracciano (RM). Ha segnato la partenza della Rete formatori.

### 1994

- **Seminario di studio** - 12 febbraio

1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994

- Roma **sull'inserimento di persone con handicap** nei Gruppi scout.
- **Operazione Trefoglie** - Campi di lavoro estivi per esploratori, guide, rover e scolte.
- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - 17.18 novembre - "La figura dell'assistente ecclesiastico nelle comunità di adulti".
- **Route nazionale delle Comunità capi** - 2.9 agosto - Piani di Verteglia (AV) - "Strade e pensieri per domani". Obiettivi: Ricerca e confronto fra i capi, corresponsabili della proposta educativa da fare ai più giovani.
- **Terremoto Regioni Marche - Umbria** - 27 novembre - **Operazione "Francesco vai"**. Coinvolti oltre 2.500 tra capi, assistenti, rover e scolte provenienti da tutta Italia nella logistica, gestione ed animazione della popolazione.

### 1995

- **"Diamo una mano al Papa"** - 24 giugno - Giovanni Paolo II riceve in Piazza San Pietro 25.000 lupetti e coccinelle dell'AGESCI.
- **XVIII Jamboree** - 1.11 agosto - Dronten, Flevoland - Olanda. "Il futuro è già qui".
- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - 19.20 ottobre - "La frontiera dell'educazione alla fede".

### 1996

- **Convegno nazionale "il punto, il cerchio e la freccia"** - 7.8 dicembre - Tema: la relazione capo-ragazzo.
- **Consiglio generale** - 25.28 aprile - approva il **Modello unitario dei campi di formazione associativa** e il documento sulle **Aree organizzative territoriali**.
- **RoverMoot** - 15.26 luglio - Ransberg - Svezia.
- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - 14.15 novembre - "Lo scautismo cattolico e il contributo dell'educazione scout al cammino della Chiesa cattolica".

### 1997

- **Nascita del "Sentiero Fede"** - aprile - impegno per l'evangelizzazione attraverso una catechesi fortemente intessuta con la pedagogia scout.

### 1998

- **Consiglio generale** - 1.3 maggio approva il **Modello unitario dei campi di formazione metodologica**.
- **Alluvione in Campania** - 5 maggio - Invasi dal fango Sarno, Episcopio e Quindici (SA). Progetto **"Nido di Rondine"** con il CNGEI a cui partecipano più di 1.900 associati.

### 1999

- **XIX Jamboree** - 27 dicembre 6 gennaio - Picarquin - Cile. "Costruire la pace insieme". Primo Jamboree in Sud America.
- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - 21.22 giugno - Roma - "Nuova ministerialità per la nuova evangelizzazione."

### 2000

- **Emergenza profughi in Kosovo - Missione Arcobaleno/Progetto Indaco** - Operazione di aiuti per i 2000 profughi assistiti alla missione cattolica di Valona. Circa 200 capi si sono avvicendati in supporto alle popolazioni.
- **RoverMoot** - 11.24 luglio - Messico.

1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000



## 2001

- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - Frascati (RM) - 12.15 febbraio - "Scautismo e vocazioni".
- **Consiglio generale** - 28.30 aprile - 1 maggio - Bracciano (RM) approva il documento "**Linee guida per un'economia al servizio dell'educazione**" (aggiornamento nel 2011).
- **Incontro nazionale formatori** - 18.20 maggio - Bracciano (RM) alla presenza di più di 200 formatori regionali e nazionali viene stilato il "**Patto tra Associazione e formatori**".

## 2002

- **Convegno nazionale "Stare in questo tempo: tra incroci di generazioni e rapporti di rete"** - 18.20 ottobre - Bassano Romano (VT).
- **XX Jamboree** - 28 dicembre 7 gennaio - Thailandia - "Condividiamo il nostro mondo, condividiamo le nostre culture".

## 2003

- **Giovanni Paolo II** il 26 aprile riceve in udienza privata il Consiglio generale AGESCI, riunito a Bracciano dal 25 al 27 aprile.
- **2° campo nazionale Branca E/G** - 28 luglio 7 agosto - 20.000 scout e guide - Is Olias (CA), Monteleone di Spoleto (PG), Verteglia (AV), Vialfrè (TO).
- **Roverway in Portogallo** - 31 luglio 11 agosto. "You can make the difference".

## 2004

- **Giovanni Paolo II "La mia Promessa con te"** - 23 ottobre - Udienza speciale in Piazza San Pietro, 40.000 scout incontrano il Papa

per i 30 anni dell'AGESCI e i 50 anni del MASCI.

- **RoverMoot** - 30 luglio 11 agosto - Halién Taiwan.
- **Seminario su "Tutti per uno, diritti per tutti"** - 5 giugno - Bracciano (RM).

## 2005

- **Eurojam** - 29 luglio 10 agosto - Hylands Park - Regno Unito.
- **Convegno Zone** - 2.4 settembre - Bracciano (RM) - "Tutti protagonisti nessuna comparsa".
- **Convegno nazionale "Diversabili"** - Scautismo e handicap - 1.2 ottobre - Roma.

## 2006

- **Roverway** - 5.14 agosto - Loppiano (FI) vi partecipano circa 4.200 rover e scolte da tutto il mondo riuniti in Italia per "osare la condivisione". "Dare to share".
- **Convegno nazionale assistenti ecclesiastici** - 22.23 febbraio - Assisi (PG). Il metodo scout come opportunità per l'evangelizzazione del mondo giovanile. 400 partecipanti.
- **Consiglio generale** - 29.30 aprile 1 maggio - Modificato il **sentiero di Branca E/G**.

## 2007

- **Centenario dello Scautismo** - 22 febbraio - inizio dei festeggiamenti coincidente con il centocinquantesimo della nascita di B.-P. "**Scout: si impara da piccoli a diventare grandi**".
- **XXI Jamboree** - 27 luglio 8 agosto - Hylands Park - Regno Unito - Un mondo, una promessa (100° anniversario).

## 2008

- **Consiglio generale** - 1.4 maggio -

Approva il documento **"Il percorso formativo del capo"** e i nuovi **Modelli unitari dei campi di formazione**.

mentari del Senato, il Centro Documentazione presenta la redazione dell'Inventario degli Archivi storici dell'ASCI e dell'AGI.

## 2009

- **Consiglio generale** - 1.3 maggio - Approvazione documento **Sistema AGESCI/Fiordaliso/Cooperative regionali**.
- **Terremoto Abruzzo** - 6 aprile - La presenza dell'AGESCI si è concretizzata in 13 tendopoli attraverso servizi di mensa, animazione, gestione magazzino. Sono intervenuti 3.700 volontari AGESCI assieme alla Protezione civile fra cui 1.810 rover e scolte con il progetto estivo **"Ju Zirè"**.
- **Roverway** - 20.28 luglio - Ulfjot-svatn Scout Center - Islanda - "Open up!".

## 2010

- **Convegno nazionale degli assistenti ecclesiastici** - 9.10 febbraio - Assisi (PG) - Tema: la catechesi narrativa.
- **Centenario del Guidismo mondiale** - Viene festeggiato su tre anni: 2010 Plant, semina il cambiamento - 2011 Grow, fai crescere le idee, 2012 Share, condividi i frutti.
- **Giornata della memoria e dell'impegno con Libera** - 20 marzo - Milano.
- **RoverMoot** - 27 luglio 7 agosto - Kenya.

## 2011

- **XXII Jamboree** - 27 luglio 7 agosto - Svezia. "Semplicemente scout".
- **Consiglio generale** - 2.5 giugno - Approvazione del **nuovo Regolamento metodologico di Branca R/S**.
- **"Tenere viva la memoria"** - 21 febbraio - Roma - Sala Atti parla-

## 2012

- **Roverway** 20.28 luglio - Finlandia 20.28 luglio "See Feel Follow".
- **Terremoto Emilia Romagna - Lombardia** - 19/20 maggio - Il livello nazionale ha inviato, nel corso dell'emergenza, un totale di 329 volontari e altri 200 volontari sono stati presenti con le rispettive Colonne mobili regionali.

## 2013

- **Convegno Fede** - 15.17 novembre - **"Ma voi chi dite che io sia (Lc 9,20)?"** Trento, Loreto (AN), Catania. La proposta di fede vissuta attraverso il metodo scout.
- **RoverMoot** - 8.18 agosto - AwacamenjMino - Canada.

## 2014

- **Route nazionale Branca R/S** - 1.10 agosto - S. Rossore (PI). **"Strade di coraggio"** 1.950 laboratori, 33 tavole rotonde per 30.000 partecipanti, 10 veglie R/S, 6 spettacoli, 3 cerimonie, 1 Veglia, 1 Santa Messa.

## 2015

- **Consiglio generale** - 1.3 maggio - Documento sul dialogo interculturale e interreligioso **"Esploratori dell'invisibile"** e modifica al **Regolamento metodologico Branca E/G**.
- **XXIII Jamboree** - 28 luglio 8 agosto - Kirara-hama - Giappone "uno spirito di Unità".
- **"Pellegrini con Francesco"** - 13 giugno - Udienza generale per

2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015

l'AGESCI in Piazza San Pietro a Roma.

## 2016

- **Convegno sul Centenario dello scautismo** - 20.22 gennaio - Assisi (PG) 300 capi riuniti per riflettere sul nostro essere Chiesa e fare il punto per il futuro ripartendo della identità pedagogica dello scautismo.
- **Consiglio generale** - 23.25 aprile - approvazione del documento "**Revisione dei percorsi deliberativi**, alias **Riforma Leonardo** con una nuova composizione del Consiglio generale: i Consiglieri generali eletti nelle Zone.
- **Roverway** - 4.14 agosto - Jambville - Francia.
- **Festival Bambino e Centenario del lupettismo** - 26.27 novembre Bologna - Momento di ascolto del mondo dei bambini.

## 2017

- **Consiglio generale** - 29 aprile 1 maggio - post Riforma Leonardo con la presenza di un Consigliere per ogni Zona d'Italia - Approvazione del documento "**Strategie nazionali di intervento**".
- **La responsabilità della Memoria - Palermo - 25 anni dalle stragi di Capaci e via D'Amelio** - Una "memoria operante" che da 25 anni si impegna contro la mafia; una "resistenza" che può compiere ognuno di noi in qualsiasi luogo si trovi; un'"eredità" che dobbiamo rispettare tutti (da Scout C.I. 07/2019).
- **RoverMoot** - 25 luglio 2 agosto - Islanda.

## 2018

- **Route delle Comunità capi** - 16.18 marzo - Ci si mette sulla strada, nei propri territori, per imparare

lo **stile del discernimento**.

- **Consiglio generale** - 29.30 aprile 1 maggio - "**1° AGESCI Music festival - Il ritmo dei passi**" con 14 canzoni finaliste.
- **Seminario sulla disabilità "Con il tuo passo"** - 2 giugno - Bracciano (RM).
- **Roverway** - 23 luglio 2 agosto - Zeewolde - Olanda "Opposites attract".
- **Centenario del Roverismo** - 29.30 settembre - Bracciano (RM).

## 2019

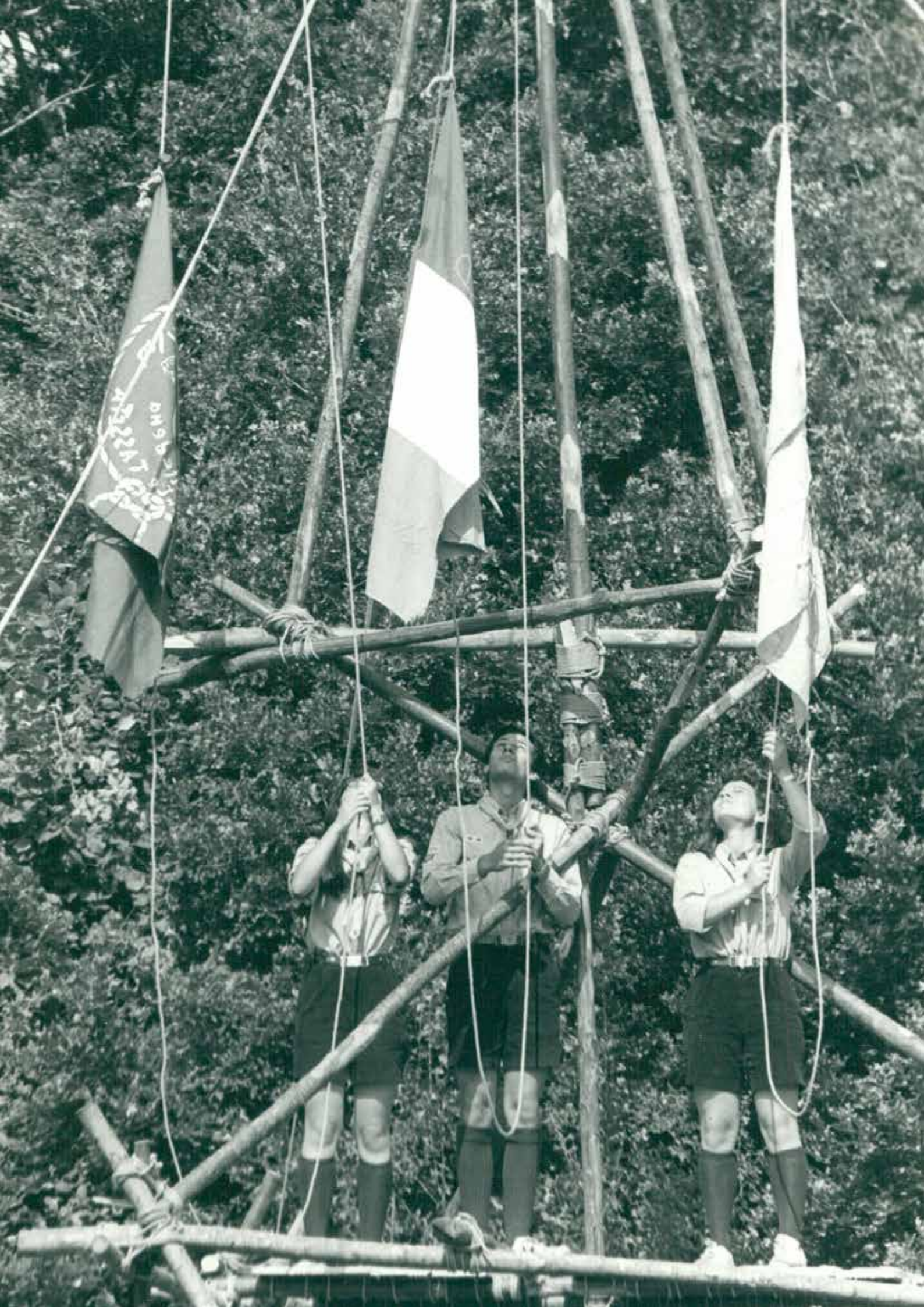
- **Consiglio generale** - 25.28 aprile - Approvazione documento "**La scelta di accogliere**". - Inizio del percorso sull'**educare alla vita cristiana**.
- **XXIV Jamboree** - 22 luglio 2 agosto - West Virginia USA "Unlock a new world".
- **Convegno Zone** - 20.22 settembre - Loppiano (FI) - "**Insieme più lontano**" 143 Zone, 567 partecipanti, 14 laboratori, 2 tavole rotonde: "Pensieri condivisi per camminare lontano" e "Fedeltà e sostegno: la missione della Zona".

## 2020

- **Consiglio generale** - 26.27 settembre - Approvazione documento "**Chiamati ad annunciare**" sulla scelta cristiana del Patto associativo. Prosecuzione del percorso sull'**educare alla vita cristiana**.

2016  
2017  
2018  
2019  
2020







# CONTATTI

## **AGESCI Sede nazionale**

Piazza Pasquale Paoli, 18

00186 Roma

tel. +39 06681661 - fax +39 0668166236

Codice Fiscale 80183350588



[www.agesci.it](http://www.agesci.it)



[infoscout@agesci.it](mailto:infoscout@agesci.it)



[youtube.com/agescinazionale](https://youtube.com/agescinazionale)



[@agesci](https://twitter.com/agesci)



[@agesci.nazionale](https://www.instagram.com/agesci.nazionale)



AGESCI - Associazione Guide e Scouts Cattolici Italiani







